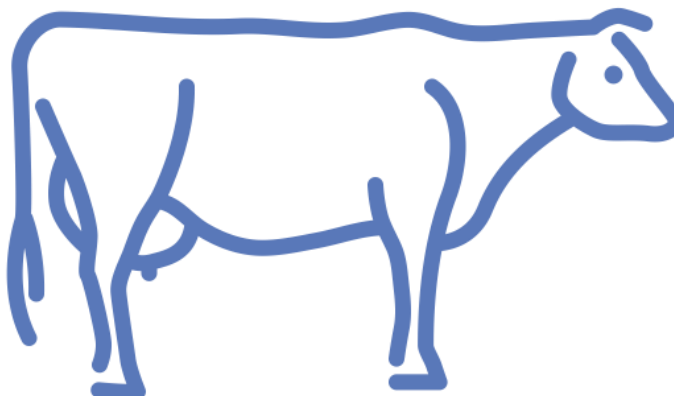


TENDANCES LAIT VIANDE

GRAPHIQUES ET DONNÉES

Lait de vache

Juin 2025



Les points marquants

- **En France**, la collecte de lait a rebondi en avril, dynamique qui se poursuit en mai stimulé par un prix du lait attractif et des coûts d'alimentation favorables. Le prix du lait tend à se stabiliser, tout en demeurant supérieur à son niveau de 2024. Les ventes de produits laitiers en magasins ont reculé début mai.
- **La collecte de lait bio** a poursuivi son repli en avril, mais à un rythme moins marqué. Le recul des ventes de produits laitiers bio semble s'atténuer. Le prix, de 466 €/1 000 l en avril, est en hausse de 24 € sur un an.
- **Les dynamiques de collecte des principaux exportateurs** restaient divergentes en avril 2025 mais globalement orientées à la hausse. La collecte était progression sur un an en UE, aux Etats-Unis, en Australie ou en Argentine. La collecte a cependant marqué le pas en Nouvelle-Zélande, une 1^{ère} depuis de nombreux mois.
- Peu de changement concernant les évolutions des **cours mondiaux des ingrédients**. Bien qu'ils aient rebondi, ils restaient nettement plus bas aux Etats-Unis qu'en Nouvelle-Zélande ou dans l'UE, notamment pour le beurre.
- **Le solde du commerce extérieur de la France** a chuté en valeur en cumul annuel à avril 2025. Les exportations ont enregistré un fort repli en volume pour tous les produits laitiers à l'exception des fromages et du lait conditionné. A l'inverse, les importations sont en hausse à l'exception des crèmes et des poudres maigres.

TENDANCES LAIT VIANDE

GRAPHIQUES ET DONNÉES

Lait de vache



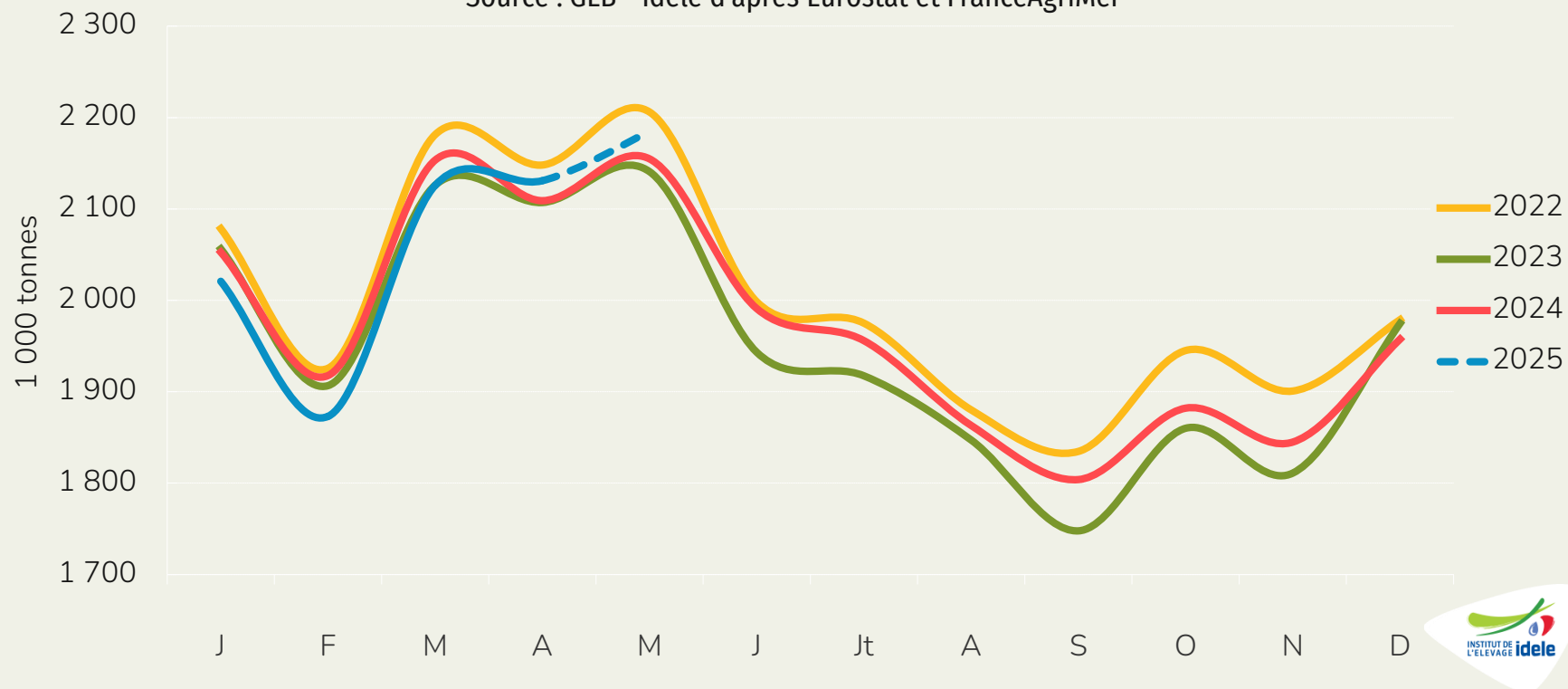
Juin 2025

France

Rebond de la collecte

Collecte laitière française

Source : GEB - Idele d'après Eurostat et FranceAgriMer



- Redressement de la collecte française :
 - +1% /2024 en avril,
 - 0% en MSU,
 - Poursuite de la dynamique haussière en mai



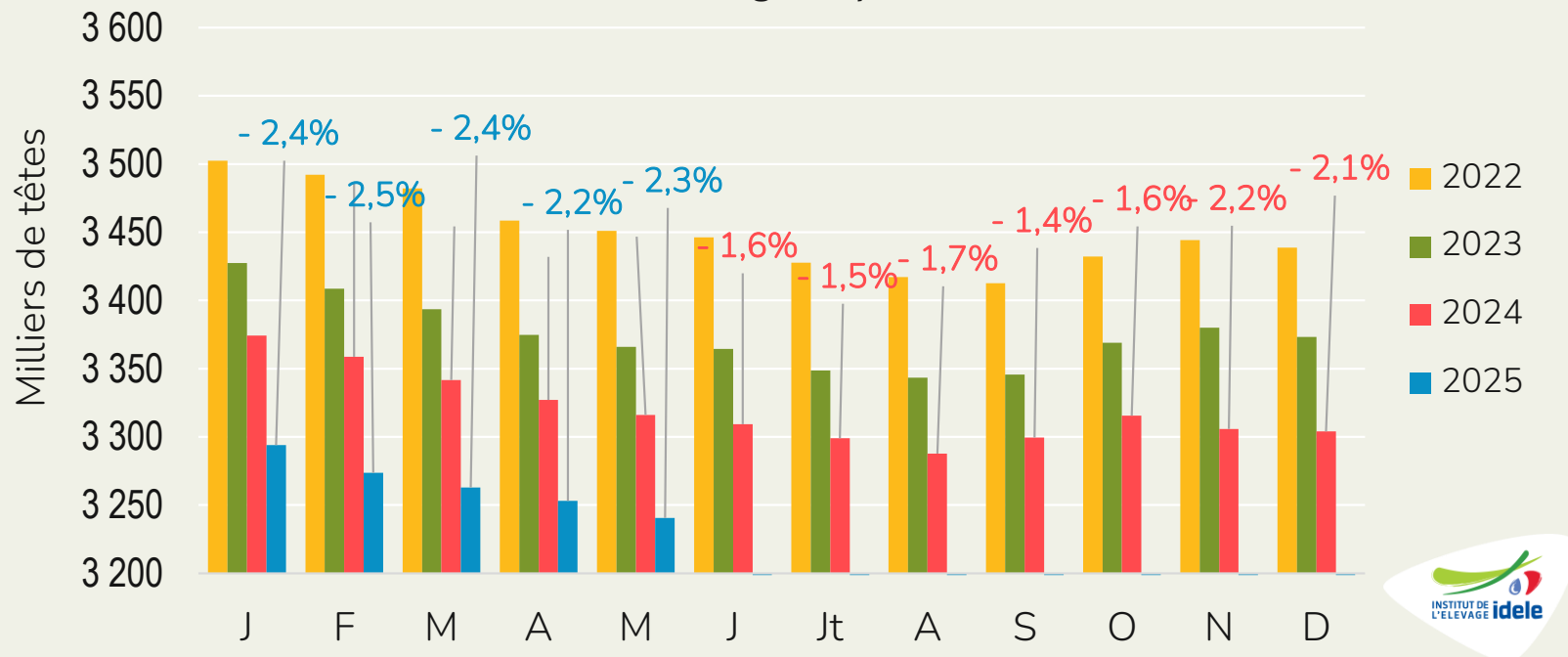
TENDANCES LAIT VIANDE

Confédération
Nationale de l'Élevage
CNE

Cheptel français : fort recul

Cheptel de vaches laitières présentes au 1er du mois

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après SPIE/BDNI et Normabev



En plus des femelles issues de 2 parents de races pures, le cheptel de vaches laitières inclut les femelles croisées ayant un père laitier.

- Au 1^{er} mai 2025, le cheptel de vaches laitières s'établit à 3,24 millions de têtes.
- Recul de -2,3% /2024, soit -75 400 têtes.
- Baisse forte du cheptel.

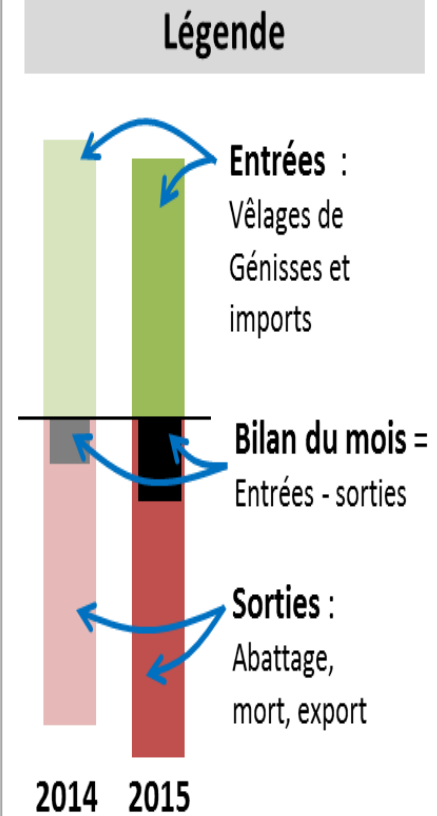


TENDANCES LAIT VIANDE



Cheptel français : détail des évolutions

Bilan des entrées et sorties de vaches laitières en 2024 et 2025
GEB - Institut de l'Elevage d'après SPIE/BDNI-Normabev - actualisation juin 2025

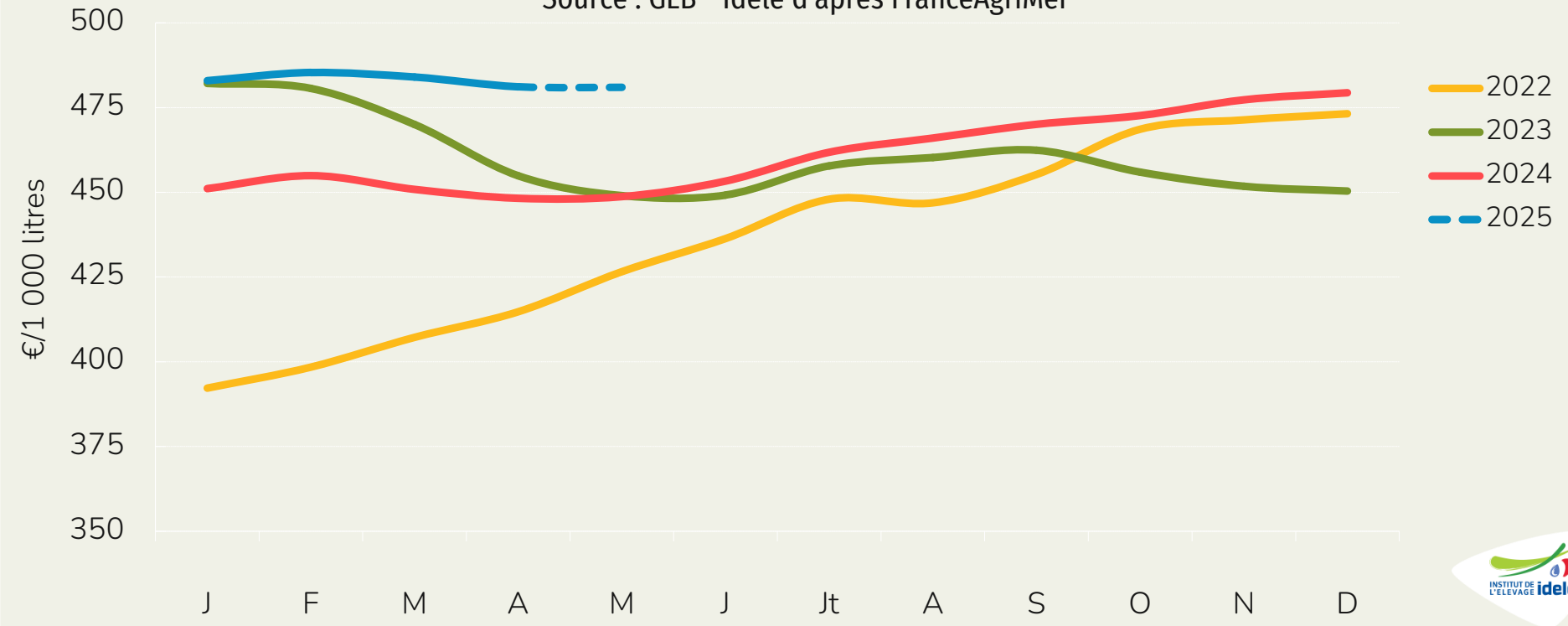


- En avril, recul des entrées (-4% /2024).
- Léger recul des réformes de -2% /2024.
- Solde plus négatif.

Un prix du lait stable, supérieur à 2024

Prix du lait standard (38/32) en France

Source : GEB - Idele d'après FranceAgriMer

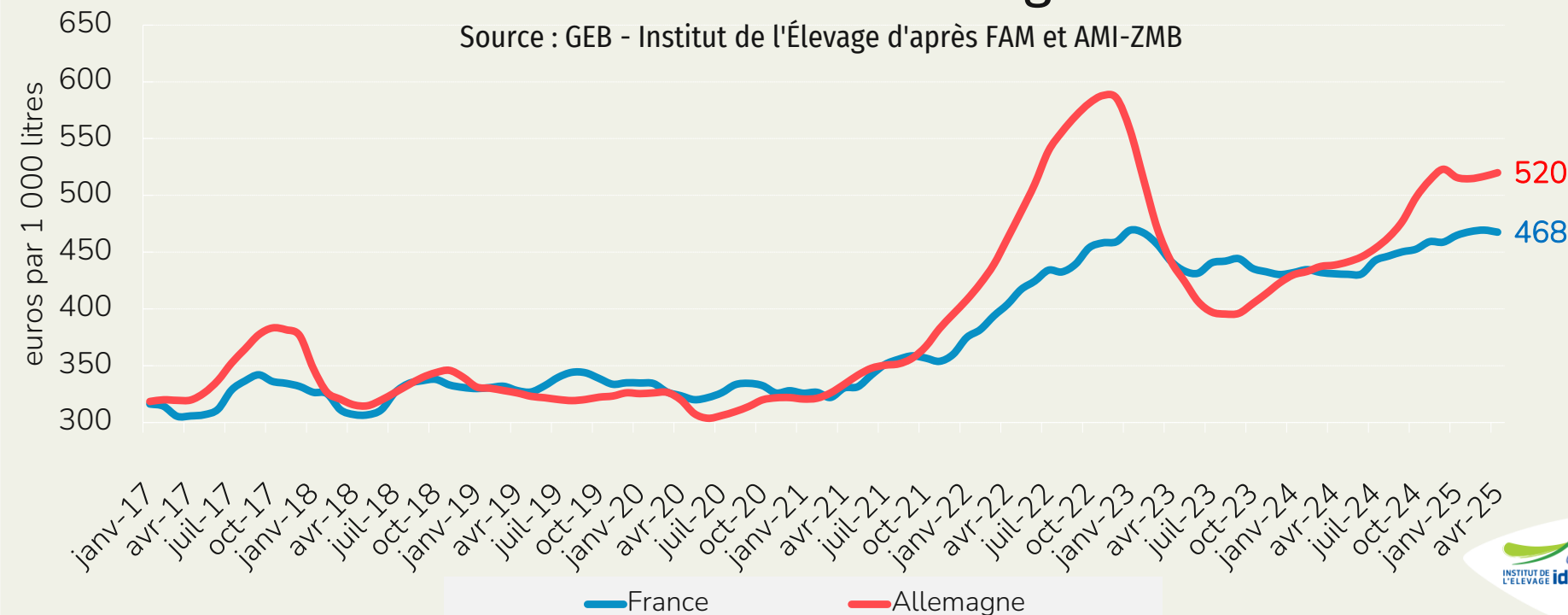


- En avril à **481 €/1 000 l**, le prix du lait standard (tous laits),
- **+33 €/1 000 l** d'une année sur l'autre soit, **+7,3% /2024**,
- Un prix du lait qui devrait rester stable en mai

Le prix allemand au dessus du prix français

Prix du lait conventionnel standard en France et Allemagne

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après FAM et AMI-ZMB

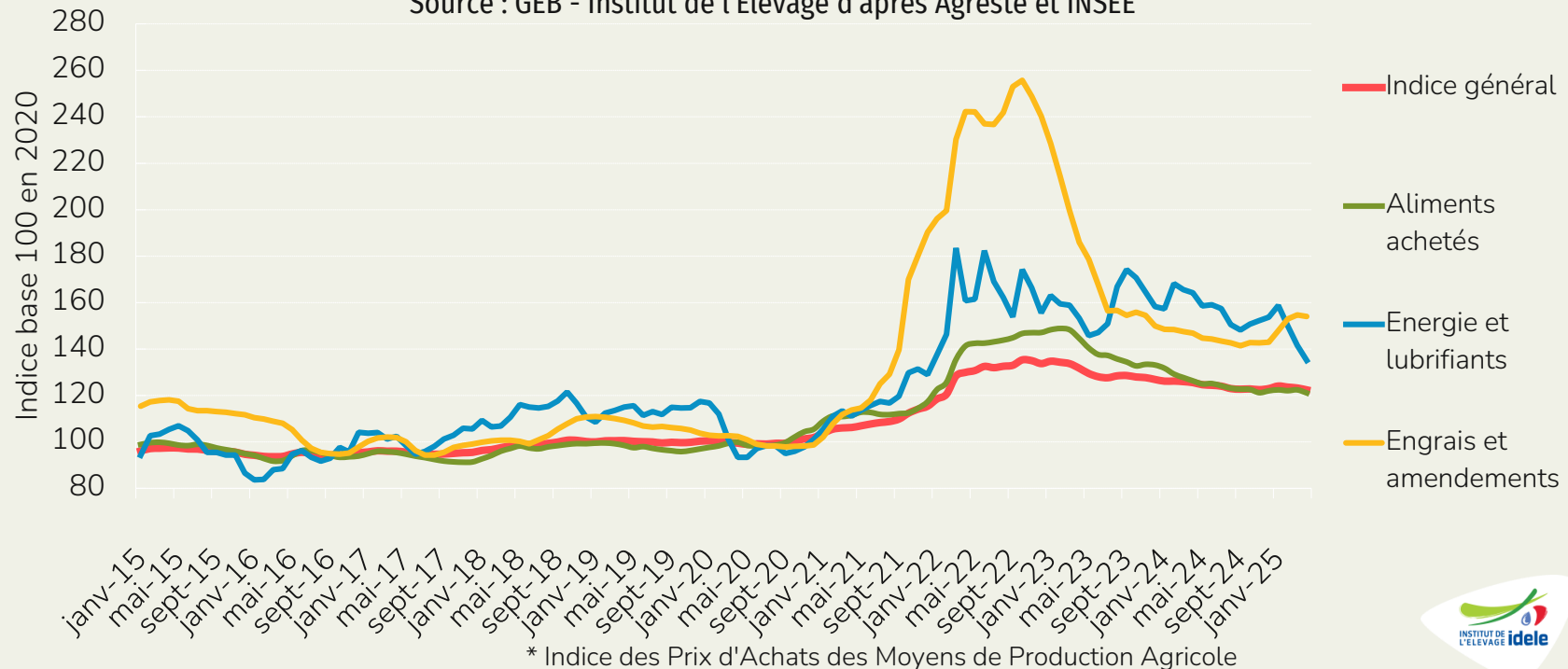


- France : 468 €/1 000 l (lait conventionnel) en avril, soit +8,5% /2024,
- Allemagne : 520 €/1 000 l en avril, soit +18,6% /2024,
- UE-27 : 530 €/t en avril 2025.

L'IPAMPA Lait de vache en légère baisse

Evolution de l'IPAMPA* Lait de vache

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après Agreste et INSEE



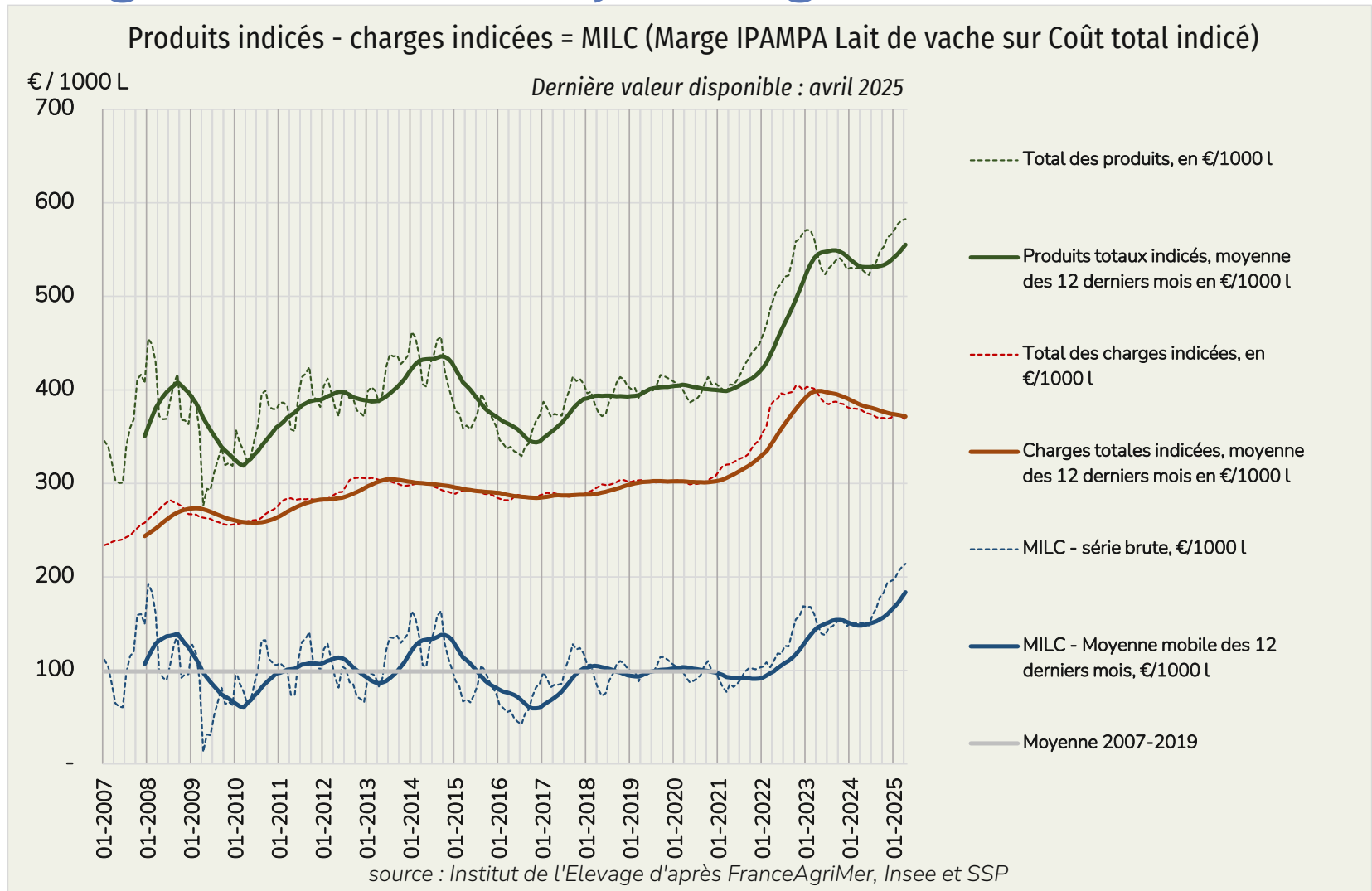
- En avril, l'IPAMPA lait de vache a l'indice 122,4 :
 - -0,7% d'un mois sur l'autre,
 - -2,5% /2024.
- Aliments achetés : -1,3 points d'un mois sur l'autre et -4,1% /2024,
- Energie et lubrifiants : -6,5 points d'un mois sur l'autre et -17,7% /2024,
- Engrais et amendements : -0,7points d'un mois sur l'autre et +4,9% /2024.

Evolution de la MILC*

- Sur le mois d'avril 2025 la MILC s'établit à 214 €/1 000 l.
- Sur un mois, elle a augmenté de +3€, sous l'effet d'une progression du produit généré par la vente des animaux, un recul du produit lait et des charges en légère baisse.
- Sur un an, la MILC est en hausse de +64 €/1 000 l. On observe une hausse du produit lait (+32 €/2024) et une augmentation des autres produits (+22 €/2024). A l'inverse, les charges ont reculé de -10 €/2024.
- Sur 12 mois glissants, la MILC s'établit à 184 €/1 000 l.
Elle dépasse donc la moyenne 2007-2021 (99 €/1 000 l).

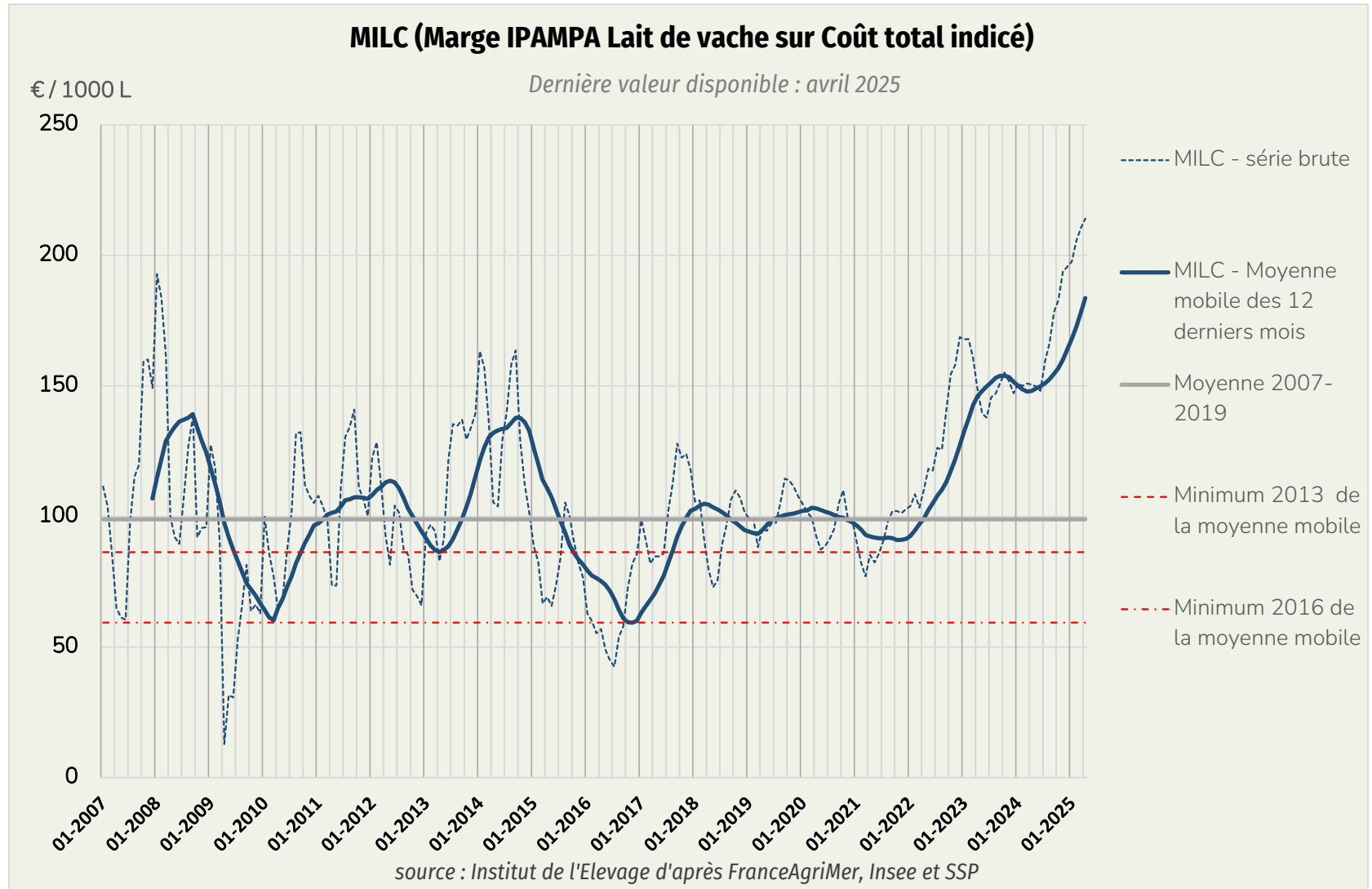
*La Marge Ipampa Lait de vache sur Coût total indicé (MILC) permet de mesurer l'évolution de la différence entre le prix du panier de produits spécifique à la production laitière (prix du lait, veau, vaches de réforme) et le prix du panier de charges indicées dans l'IPAMPA Lait de vache.

Marge MILC et sa moyenne glissante sur 12 mois



Pour +infos sur la méthode et le rebasement <http://idele.fr/services/outils/milc.html>

Marge MILC et sa moyenne glissante sur 12 mois

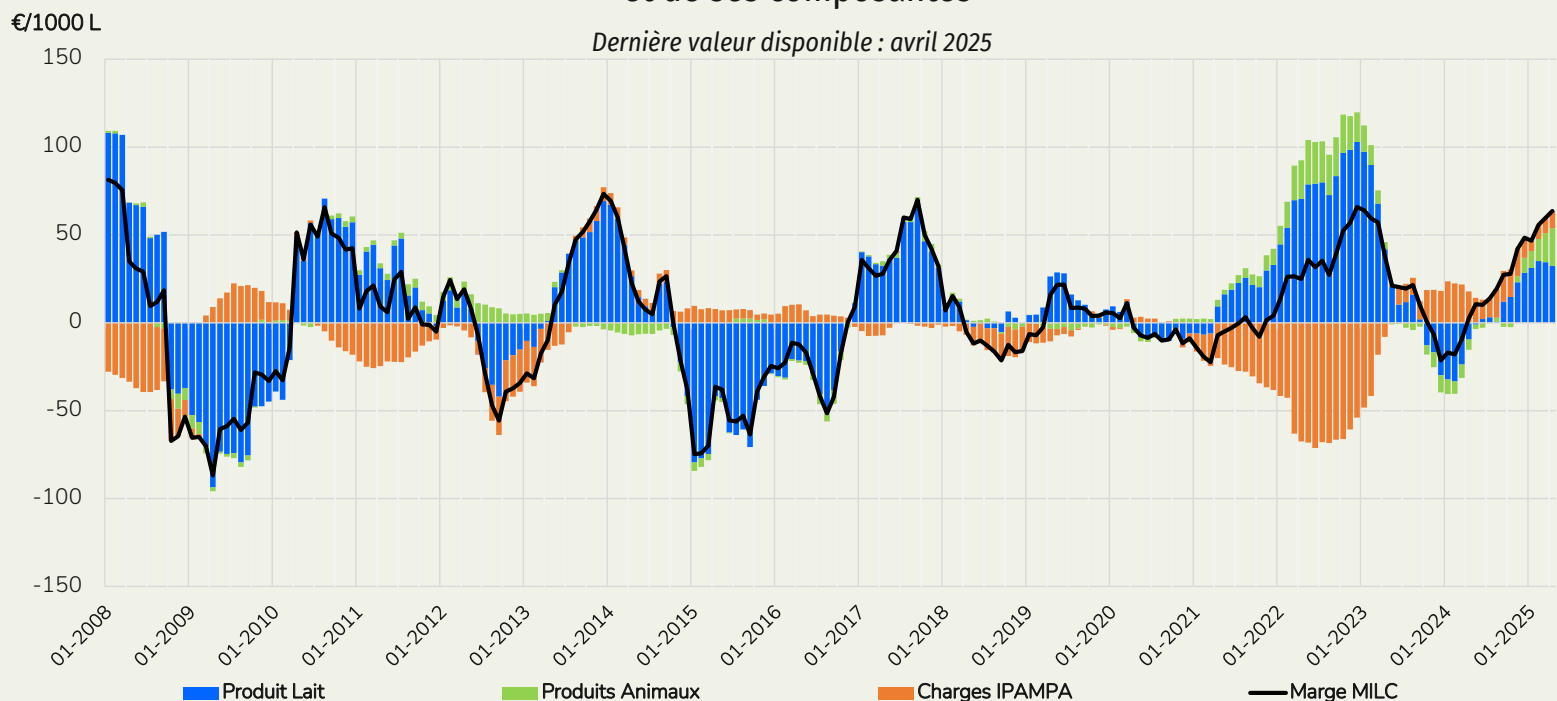


Pour +infos sur la méthode et le rebasement <http://idele.fr/services/outils/milc.html>

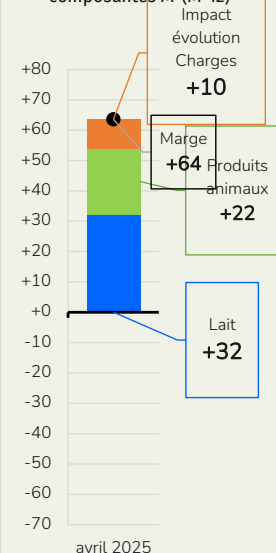
Marge MILC – évolution et composantes

Variation de la marge MILC (du mois m de l'année N - mois m de l'année N-1)
et de ses composantes

Dernière valeur disponible : avril 2025



zoom dernier mois
évolution MILC et
composantes M-(M-12)

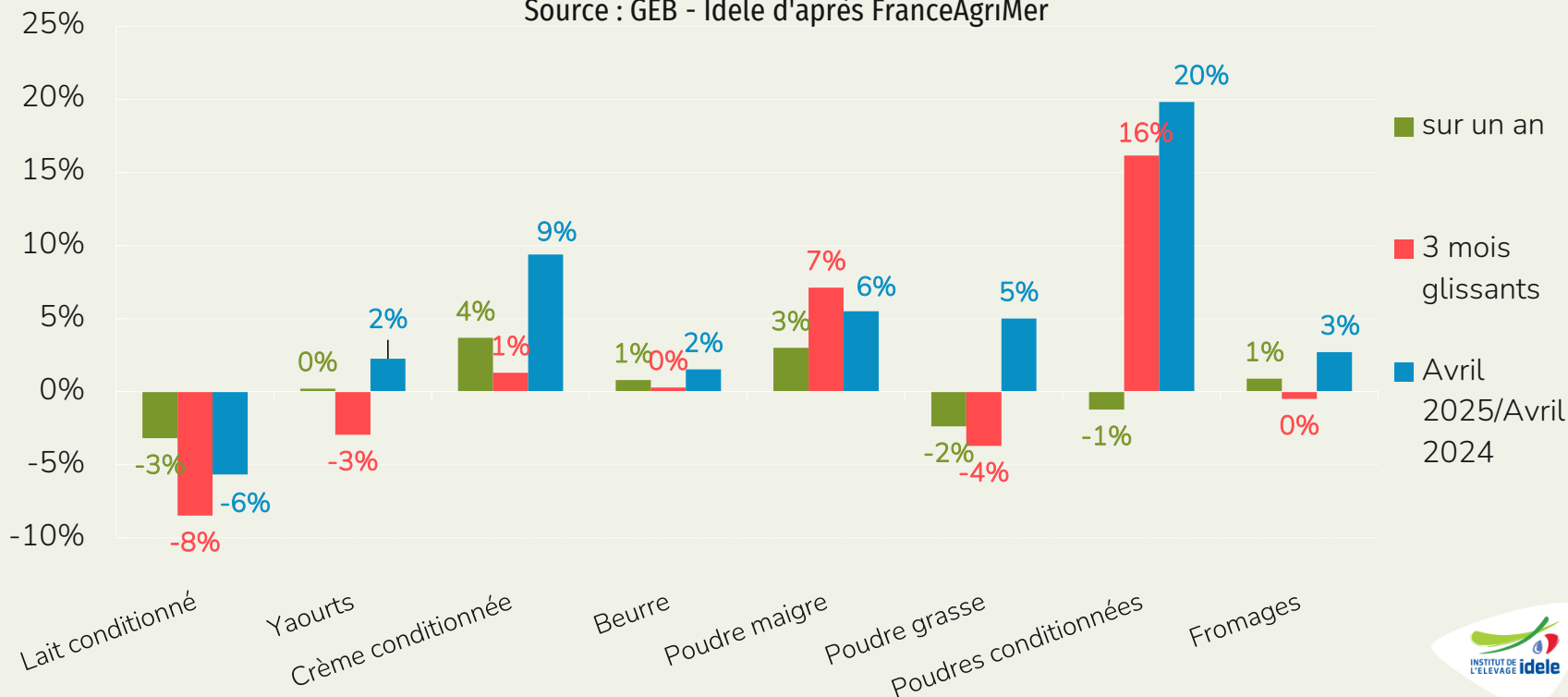


Pour +infos sur la méthode et le rebasement <http://idele.fr/services/outils/milc.html>

Des fabrications laitières bien orientées

Evolution des fabrications françaises de produits laitiers (%/n-1)

Source : GEB - Idele d'après FranceAgriMer

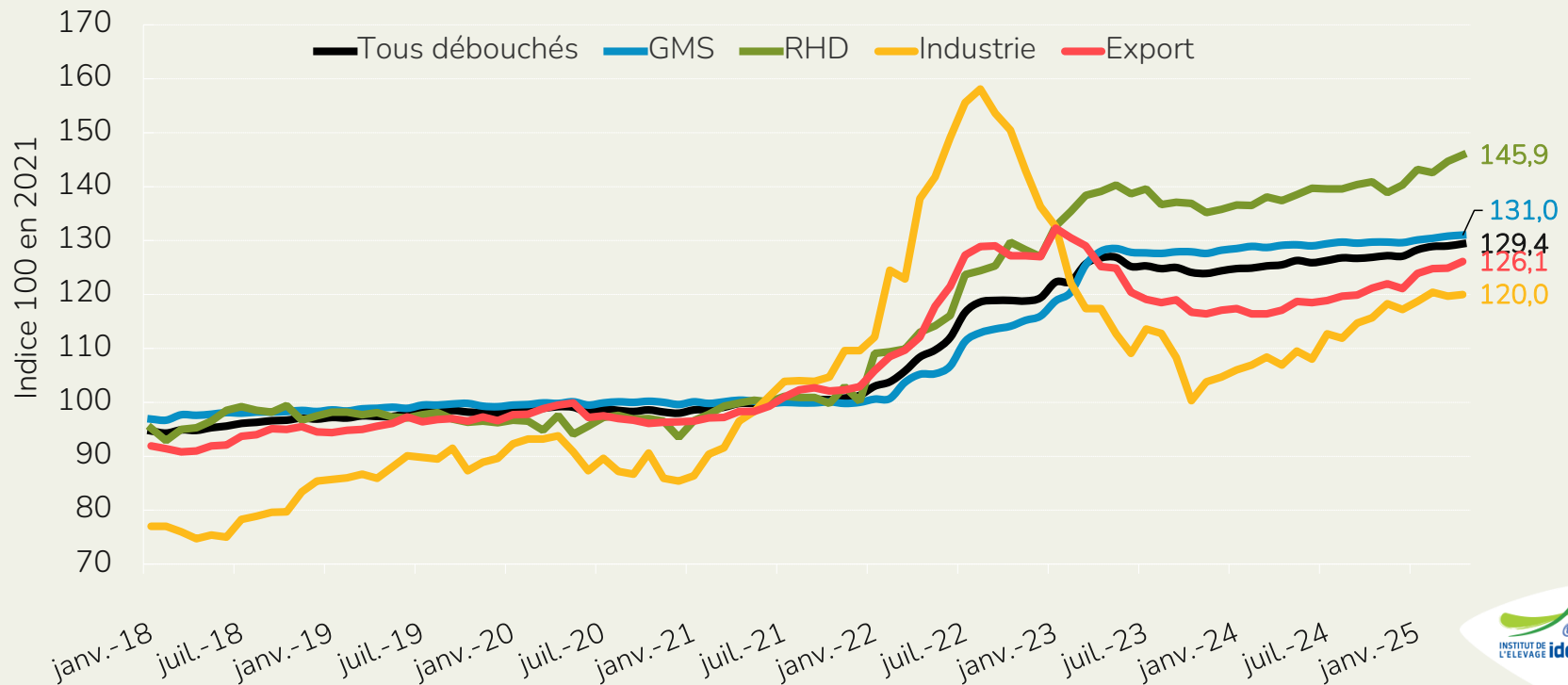


- Crème conditionnée : +9% /2024 en avril 2025, yaourts : +2%, fromages : +3%, beurre : +2% /2024
- Lait conditionné : -6% /2024
- Poudres de lait : +6% en poudre maigre, +5% en poudres grasses et +20% en poudres conditionnées.

Hausse des prix sortie usine

Indice des prix sortie usine selon débouchés

Source : GEB-Idele d'après INSEE



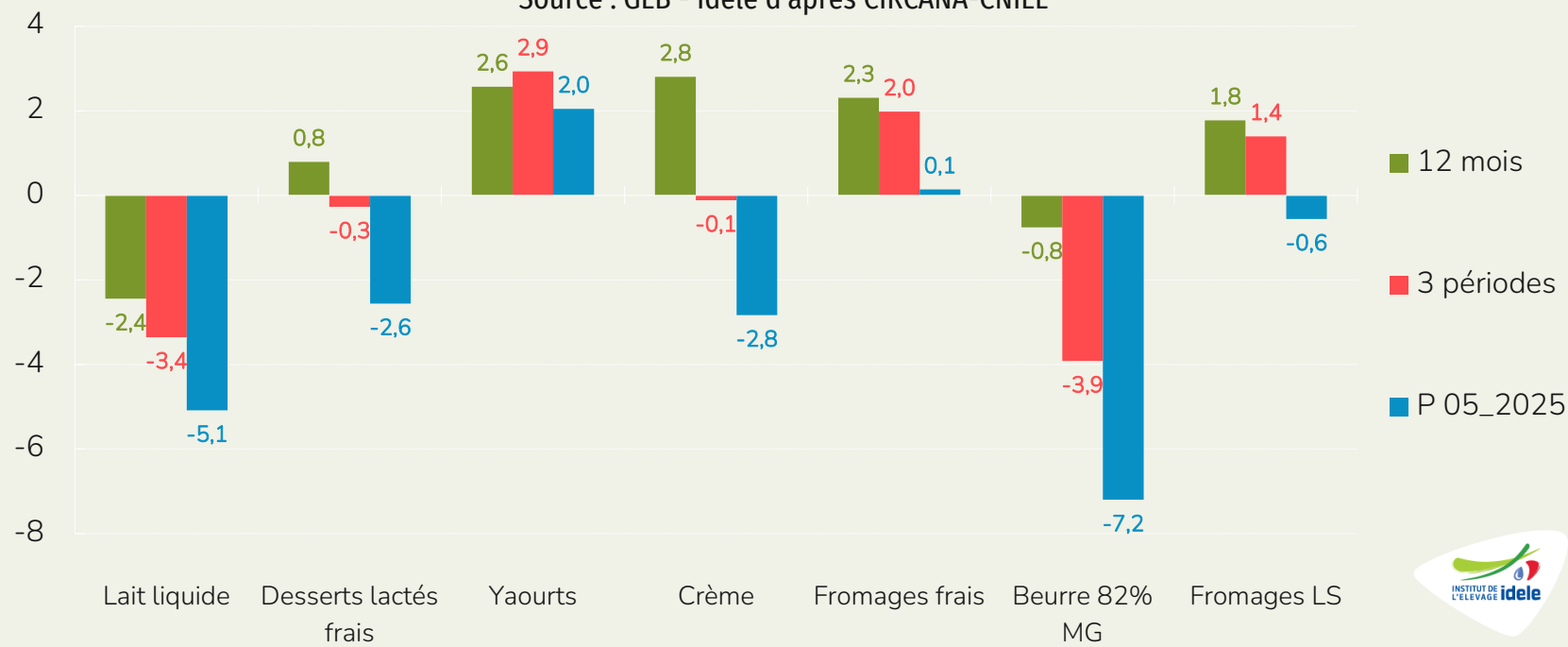
- Hausse des prix sortie usine :
 - GMS : +0,2% d'un mois à l'autre, +1,5% /2024 et +1,3% /2024 sur 12 mois glissants,
 - Industrie: +0,3% d'un mois à l'autre, +12,3% /2024 et +7,2% /2024 sur 12 mois glissants,
 - RHD : +0,8% d'un mois à l'autre, +6,2% /2024 et +2,8% /2024 sur 12 mois glissants
 - Export : +1,0% d'un mois à l'autre, +7,7% /2024 et +2,8% /2024 sur 12 mois glissants.

Des ventes aux ménages en repli début mai

Evolution des volumes vendus en magasins-France

(% / N-1)

Source : GEB - Idele d'après CIRCANA-CNIEL

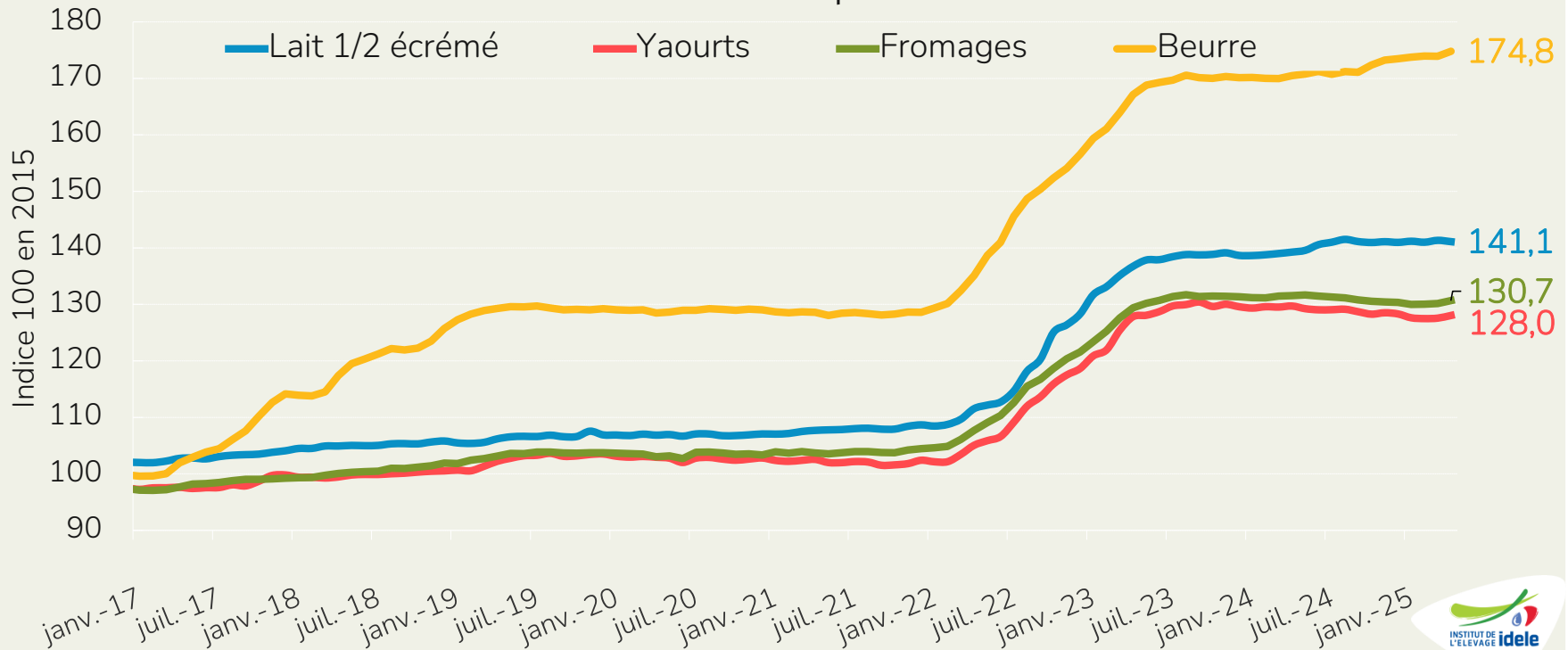


- Sur la période 5 de 2025, les ventes aux ménages des produits laitiers ont reculé (-3,2% /2024 en éq. Lait). Elles ont baissé pour l'ensemble des produits à l'exception des yaourts et des fromages frais.
- Sur les 3 dernières périodes, les ventes ont été en hausse pour tous les produits à l'exception des laits conditionnés (-3,4%), du beurre (-3,9%), des desserts lactés (-0,3%), des crèmes (-0,1%).
- Sur 1 an, les ventes ont progressé pour tous les produits à l'exception du lait (-2,4%) et du beurre (-0,8%).

Légère hausse des prix à la consommation

Indice des prix à la consommation

Source : GEB-Idele d'après INSEE

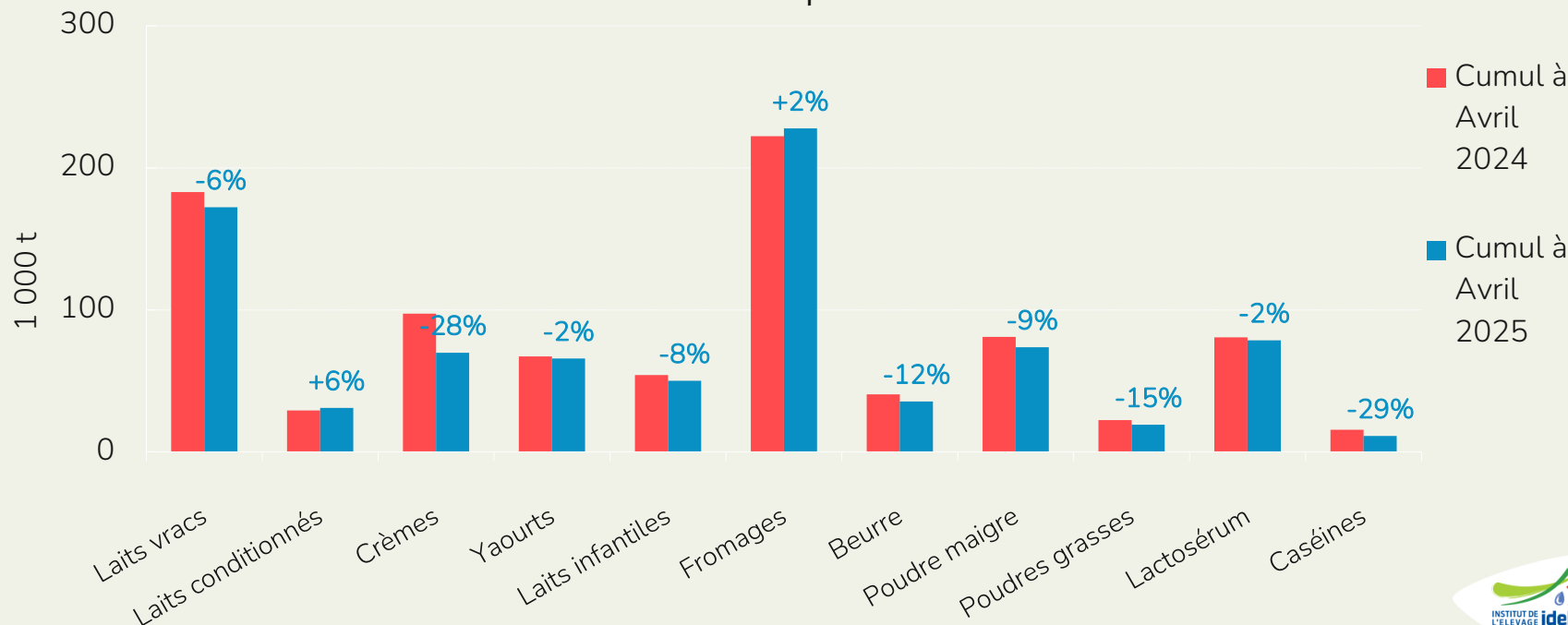


- En avril 2025 : Hausse des prix des produits laitiers à la consommation d'un mois sur l'autre selon l'INSEE :
 - Laits conditionnés : -0,2% d'un mois à l'autre, +1,3% /2024 et +1,6% /2024 sur 12 mois glissants,
 - Beurre : +0,5% d'un mois à l'autre, +2,5% /2024 et +1,5% /2024 sur 12 mois glissants,
 - Yaourts : +0,4% d'un mois à l'autre -1,3% /2024 et -0,9% /2024 sur 12 mois glissants
 - Fromages : +0,4% d'un mois à l'autre, -0,7% /2024 et -0,4% /2024 sur 12 mois glissants.

Recul en volume des exportations françaises...

Exportations françaises de produits laitiers

Source : GEB - Idele d'après Business France

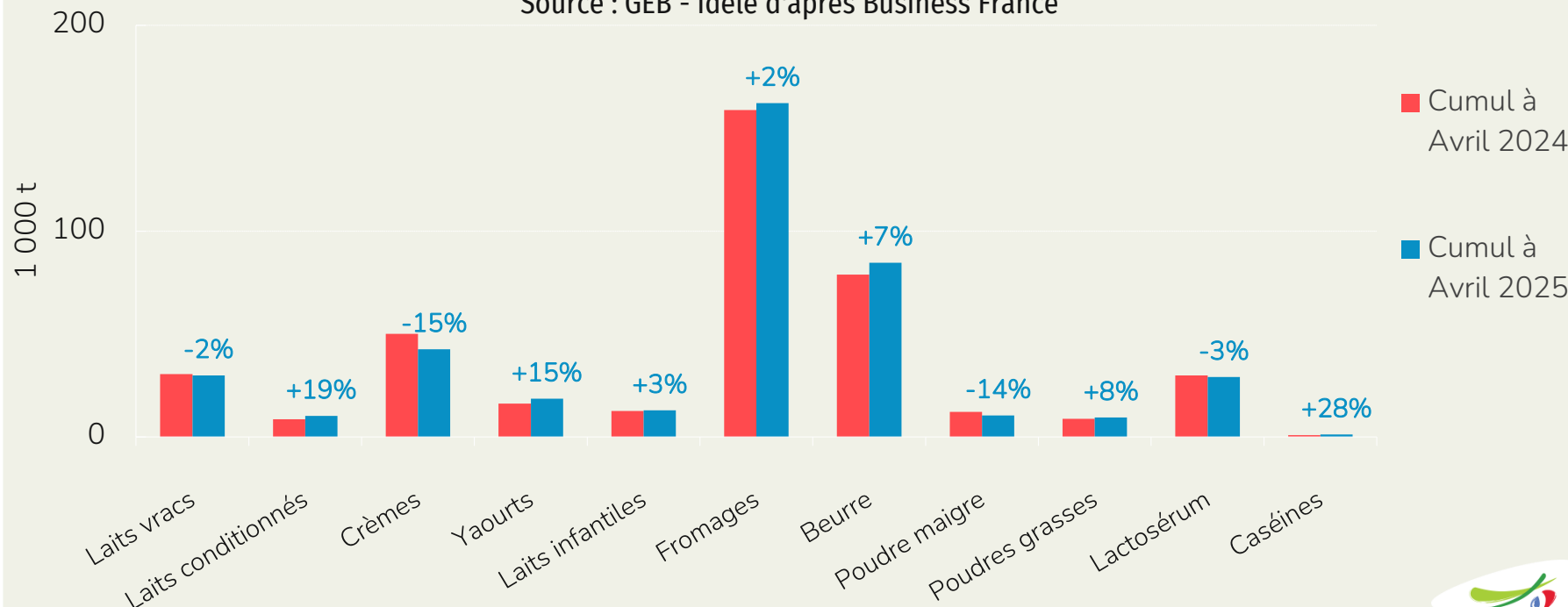


- Hausse des exportations de laits conditionnés (+6% /2024) et de fromages (+2% /2024),
- Recul des exportations de lait vrac (-6% /2024),
- Recul des exports de crème (-28%), de yaourts (-2%) et de beurre (-12%),
- Recul des ingrédients secs : poudres maigre (-9%), lactosérum (-2%), poudre grasse (-15%),
- Des exportations totales en hausse en valeur : +2% /2024 à +3042 M€ en avril 2025.

...Hausse en volume des importations françaises

Importations françaises de produits laitiers

Source : GEB - Idele d'après Business France

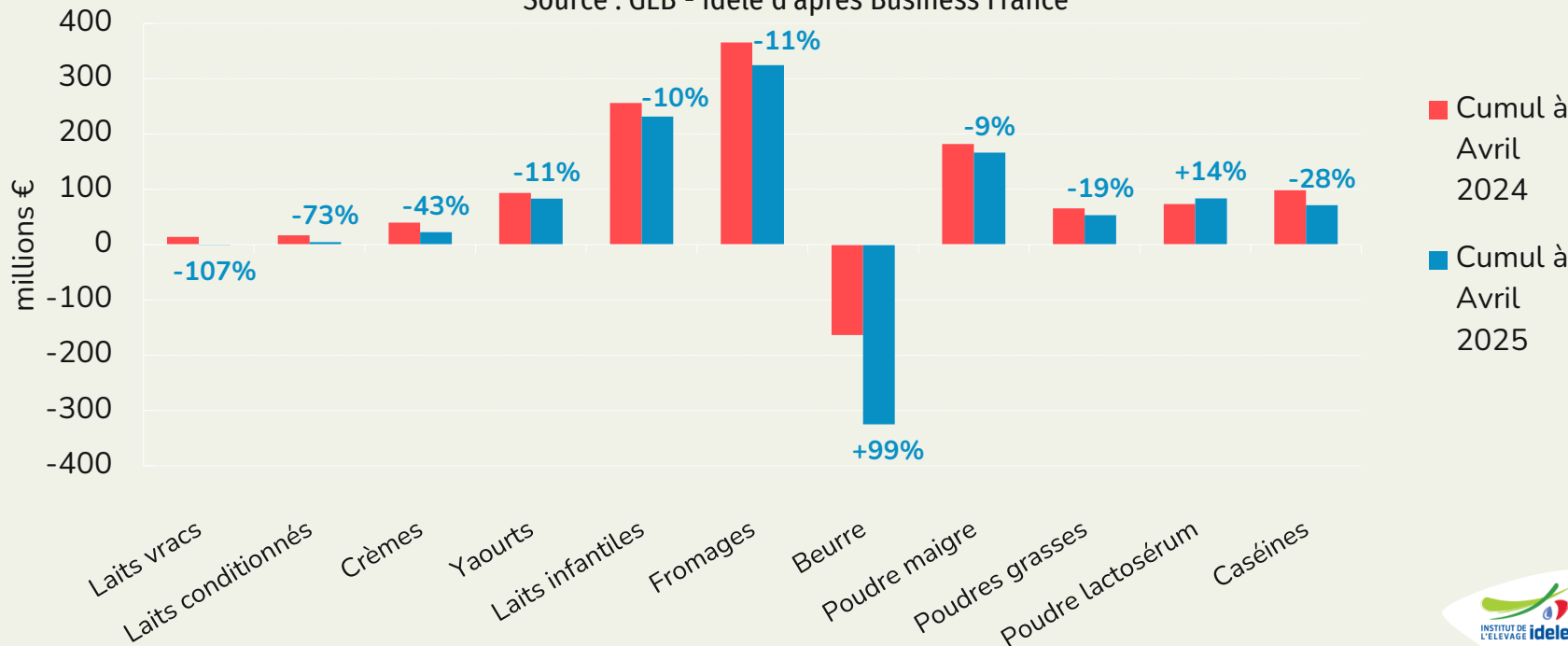


- Recul des imports de laits vrac : **-2%** /2024, et hausse en lait conditionné : **+19%** /2024
- Recul des imports de lactosérum (**-3%** /2024),
- Progression en beurre (**+7%** /2024) et recul en crème (**-15%** /2024),
- Augmentation des imports de fromages (**+2%** /2024) et de yaourts (**+15%**)
- Des importations totales en hausse en valeur : **+20%** /2024 à +2241 M€ en avril 2025.

Recul de l'excédent commercial

Solde commercial de produits laitiers

Source : GEB - Idele d'après Business France

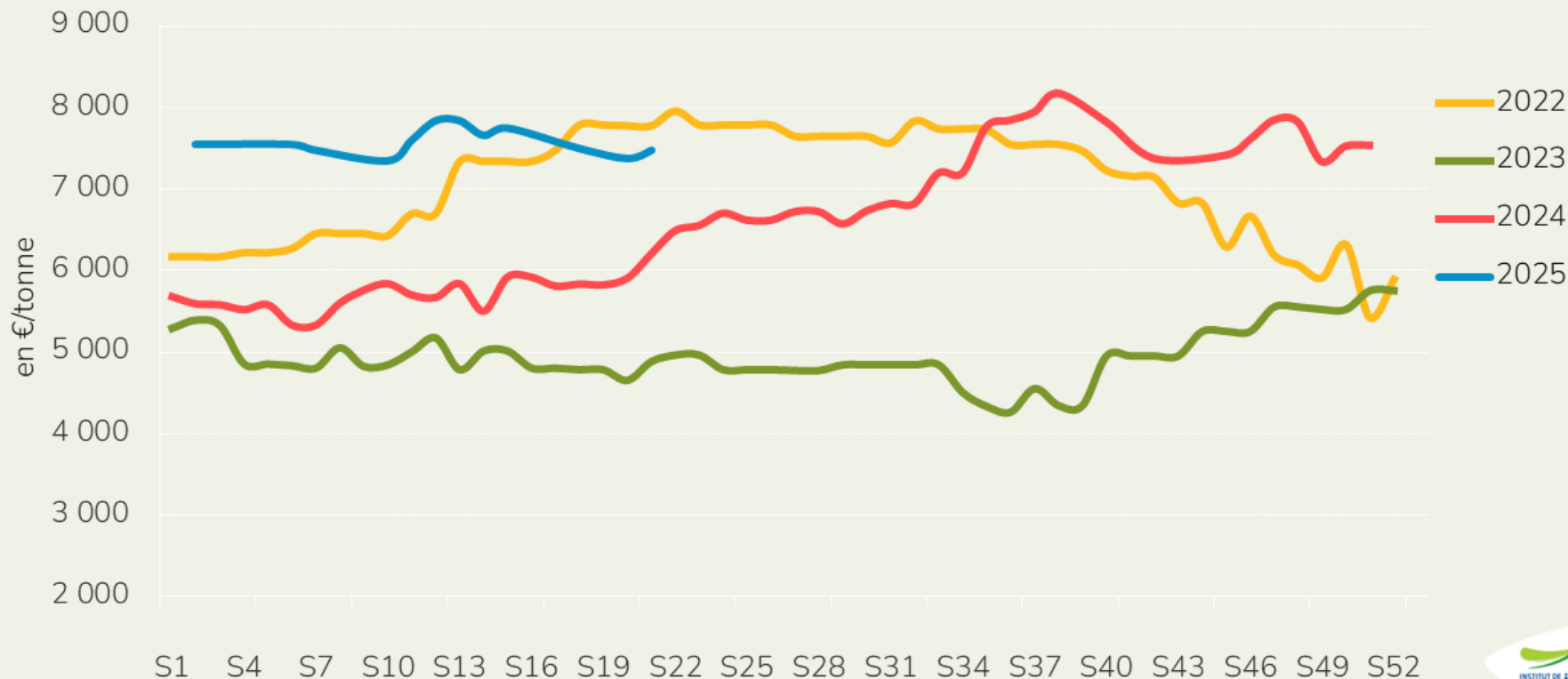


- Excédent commercial en net recul : **-28%** /2024 à **+801 M€** en avril 2025.
- Fort recul de l'excédent en fromages (**-11%** à **+324 M€**),
- Baisse de l'excédent en crème (**-43%** à **+23 M€**) et en yaourts (**-11%** à **+83 M€**),
- Recul du solde en lait infantile (**-10%**) et hausse du déficit en beurre de **+99%** à **-325 M€**,
- Recul de l'excédent en ingrédients secs (**-9%** à **+413 M€**).

Des cours du beurre soutenus

Cotation du beurre sur le marché spot en France

Source : GEB-Idele d'après ATLA

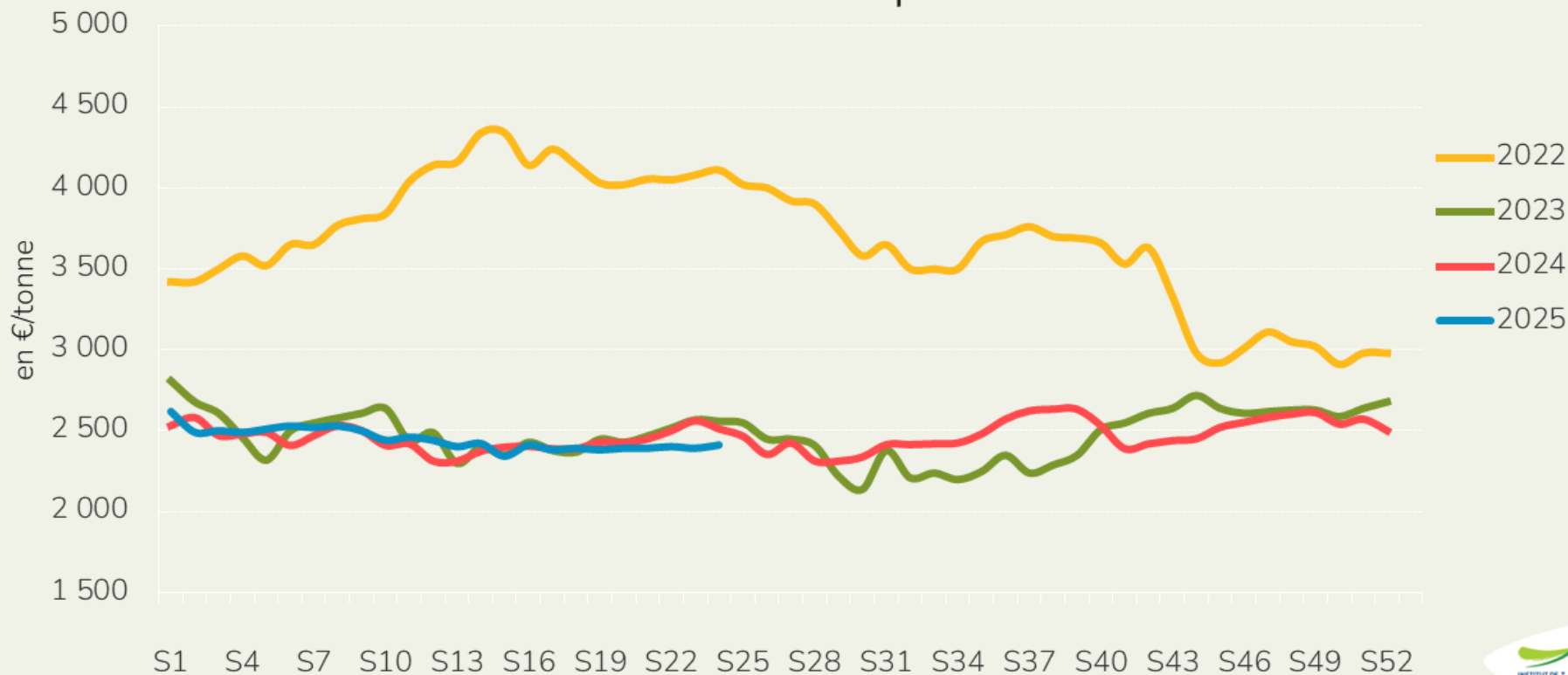


- La cotation ATLA s'établit à **7 470 €/t** en **semaine 21** (pas de cotation en semaine 22, 23 et 24)

Les cours de la poudre toujours stables

Cotation de la poudre maigre en France

Source : GEB-Idele d'après ATLA

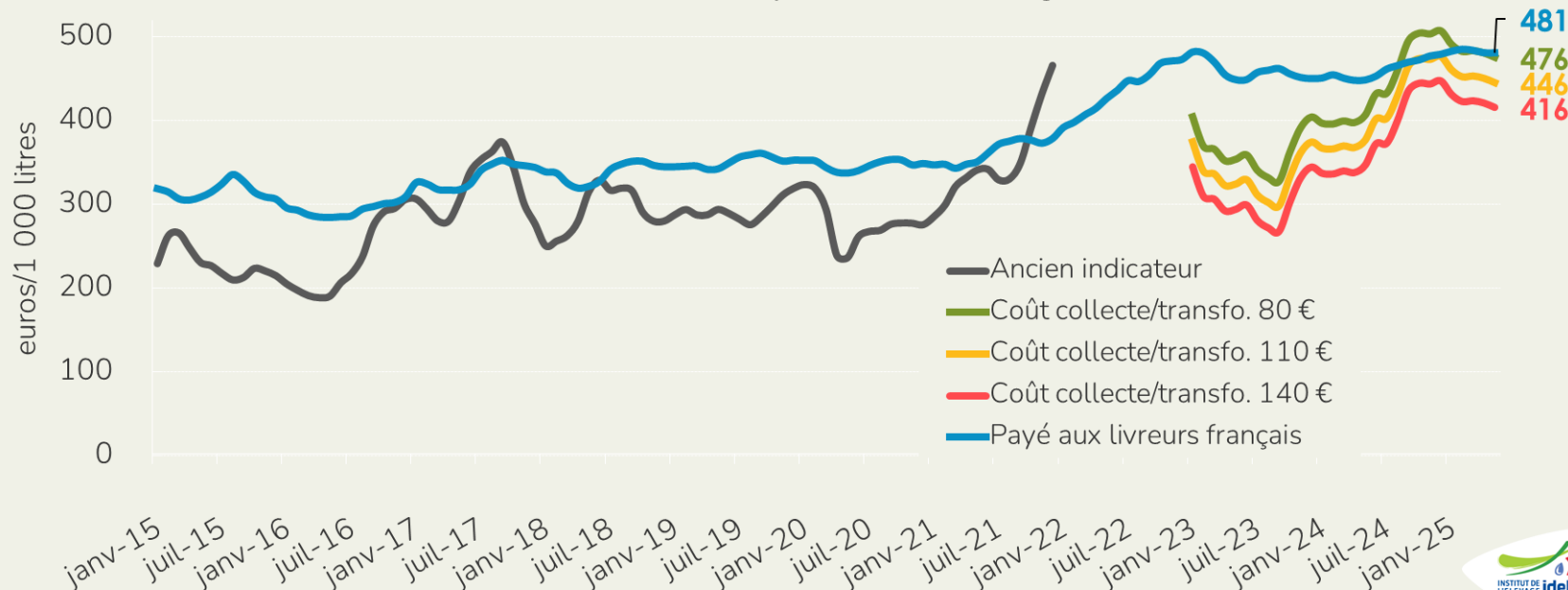


- La cotation ATLA s'établit à **2 410 €/t** en semaine 24
- Elle est en baisse de **+1%** sur un mois et en baisse de **-100 €/t** depuis un an soit **-4%**

Prix **français** du lait valorisé en beurre/poudre de 416 € à 476 €
Prix payé aux livreurs français à 481 €/1 000 l (données de mai)

Prix théorique du lait valorisé en beurre/poudre et prix moyen à la production

Source : GEB - Idele d'après MMO et FranceAgriMer



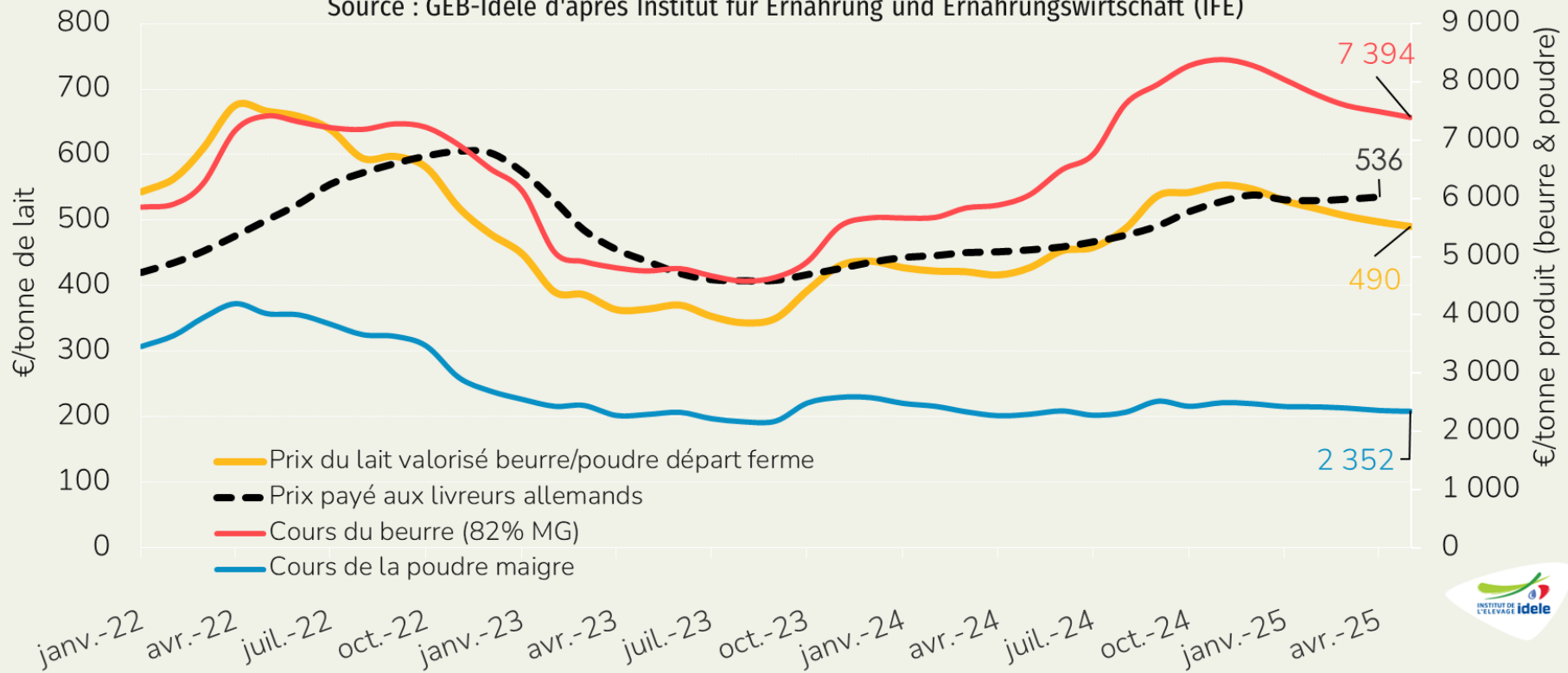
- Prix du lait valorisé en beurre/poudre maigre de 416 à 476 €/1 000 l en mai 2025.
- Précision méthodologique :
 - L'ancien indicateur, inchangé depuis 2012, a été révisé.
 - Pour 2022, année exceptionnelle, nous avons fait le choix d'une année blanche.
 - Depuis 2023, les frais de collecte et de transformation sont formulés pour 3 niveaux hypothétiques : 80, 110 et 140 €/1 000 l. Le calcul est fait pour **un lait standard 38/32**.

Prix allemand du lait valorisé en beurre/poudre (520 € / 1000 l en avril)

Prix du lait* valorisé en beurre et poudre maigre en Allemagne

*Lait allemand : 3,4% MA et 4,0% MG

Source : GEB-Idele d'après Institut für Ernährung und Ernährungswirtschaft (IFE)

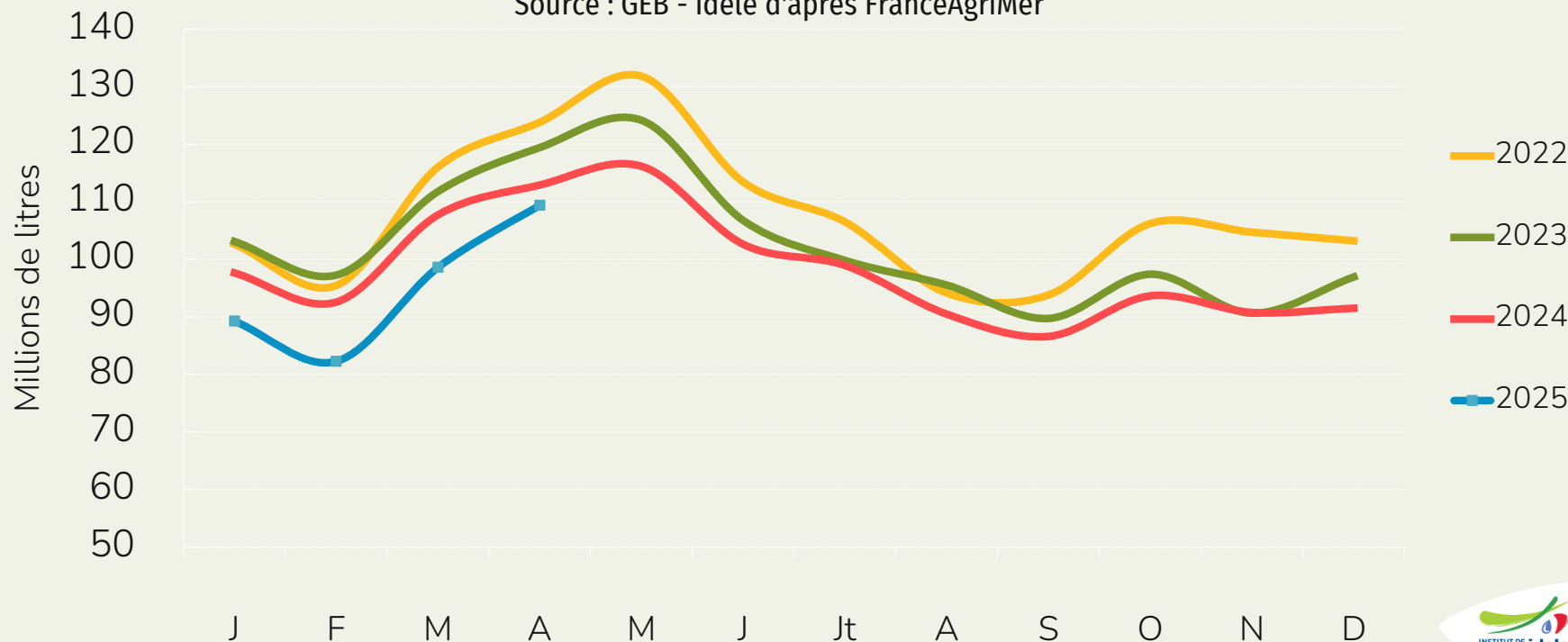


- Prix allemand du lait valorisé en beurre/poudre maigre départ ferme à 536 €/t (520 €/1 000 l) en avril.
- Calcul pour un **lait standard avec 4,0 % de matières grasses et 3,4 % de protéines.**

La collecte de lait bio recule

Collecte française de lait biologique

Source : GEB - Idele d'après FranceAgriMer

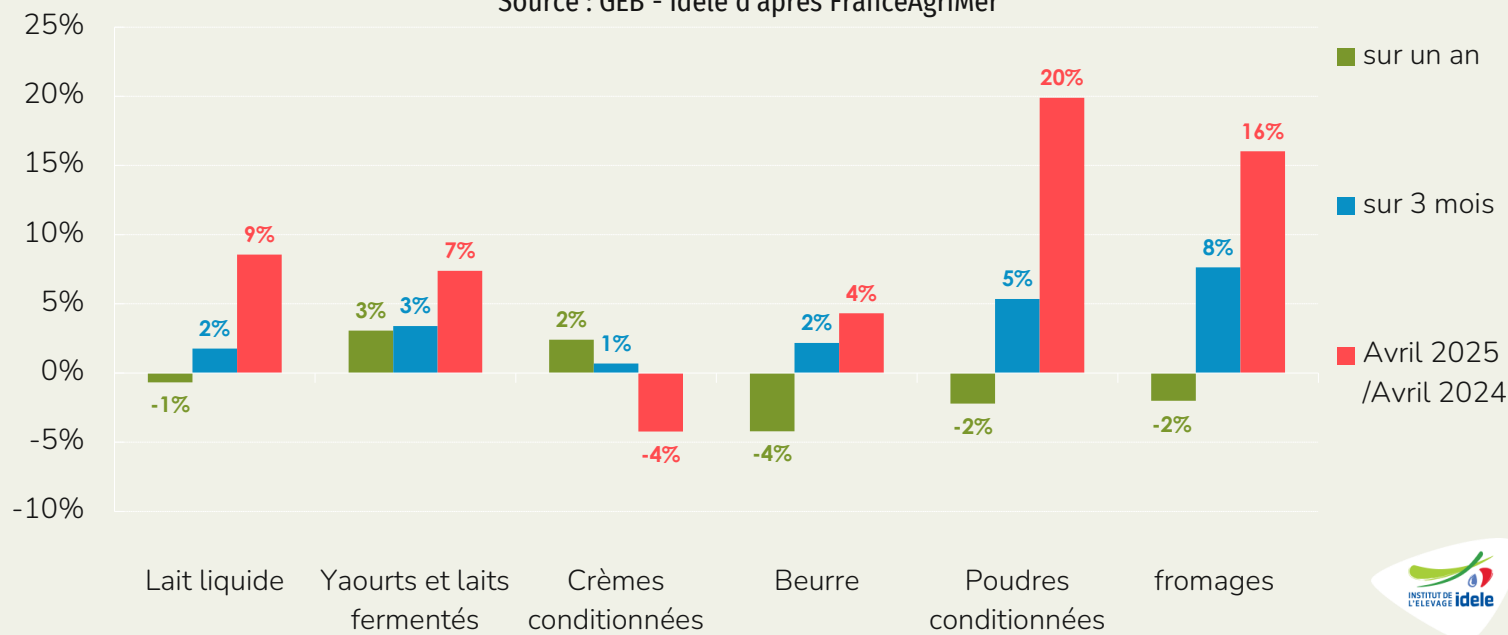


- En avril 2025, la collecte de lait bio a atteint 109,4 ML, soit **-3,1%** /2024,
- Un recul semblable en MSU (**-3,3%** /2024),
- Le recul de la consommation de produits laitiers bio semble s'atténuer.

Hausse des fabrications de produits bio

Evolution des fabrications françaises de produits laitiers biologiques (%/n-1)

Source : GEB - Idele d'après FranceAgriMer



- Sur un an** : le recul de la consommation des produits laitiers bio se traduit par des replis des fabrications de beurre (-4%), de poudres conditionnées (-2%), de fromages (-2%), de lait liquide (-1%). Les fabrications de yaourts (+3%) ont progressé et celles de crèmes aussi (+2%).
- Sur 3 mois** : les poudres conditionnées (+5%) augmentent nettement, tout comme les fromages (+8%). Le beurre (+2%) progresse ainsi que les yaourts (+3%), le lait liquide (+2%) et la crème (+1%).
- En avril** : les fabrications de poudres conditionnées (+20%), de fromages (+16%), de lait (+9%), de yaourts (+7%) et de beurre (+4%) sont en nette hausse. Seules les fabrications de crèmes conditionnées reculent (-4%).

TENDANCES LAIT VIANDE

GRAPHIQUES ET DONNÉES

Lait de vache



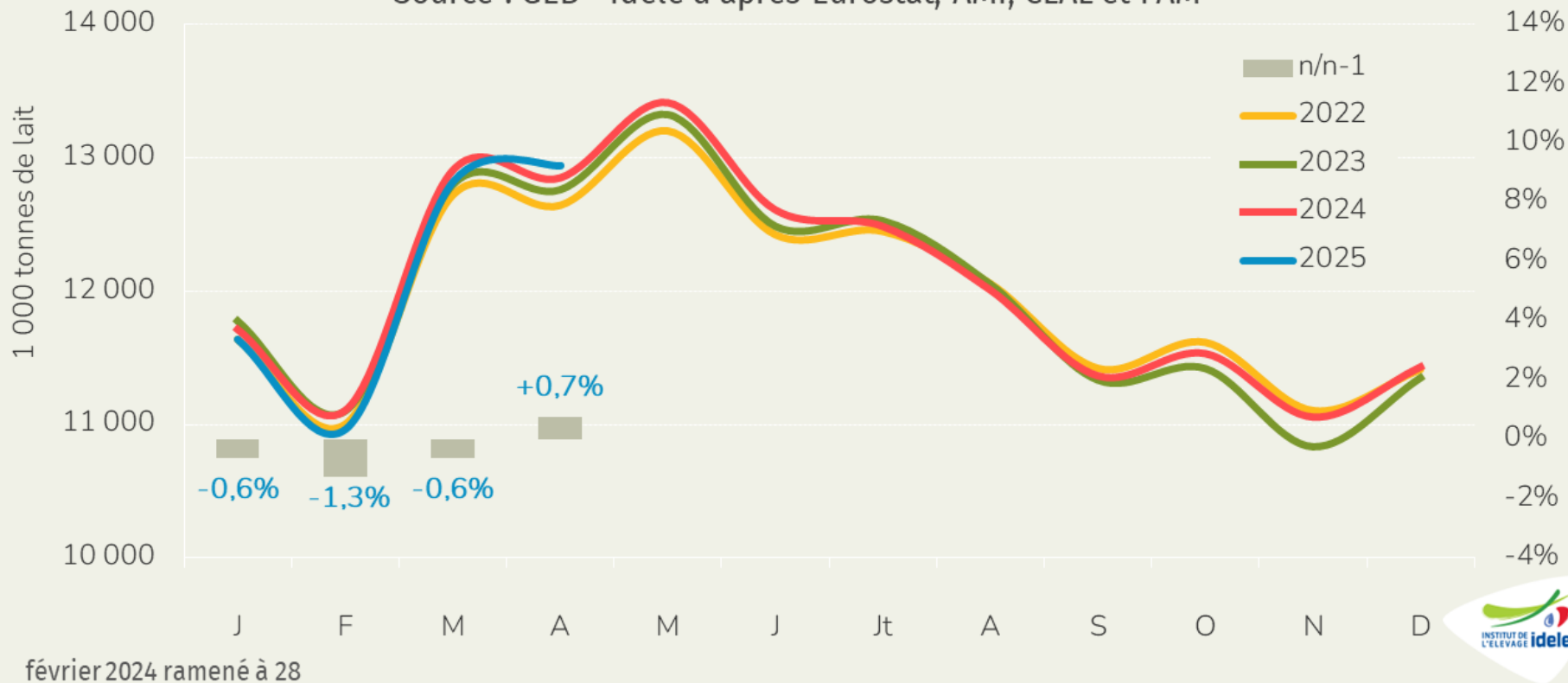
Juin 2025

UE-27

Rebond de la collecte de l'UE en avril 2025

Production laitière de l'UE-27

Source : GEB - Idele d'après Eurostat, AMI, CLAL et FAM

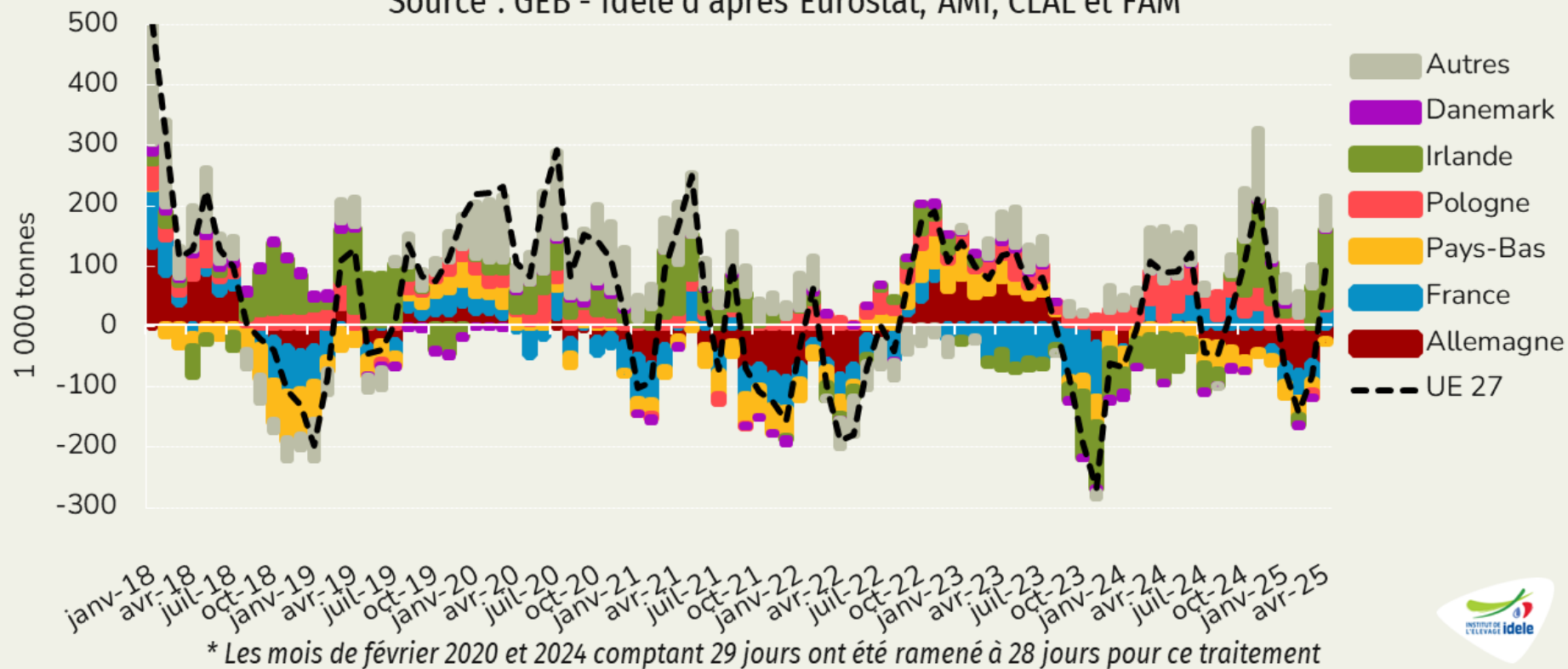


- En **avril 2025**, la collecte européenne avait rebondi à 12,9 Mt (**+0,7%** /2024).
- En cumul sur quatre mois, elle restait en retrait à 48,4 Mt (**-0,4%** /2024)

Rebond de la collecte laitière de l'UE en avril

Evolution de la collecte des principaux pays de l'UE-27 (n / n-1)

Source : GEB - Idele d'après Eurostat, AMI, CLAL et FAM



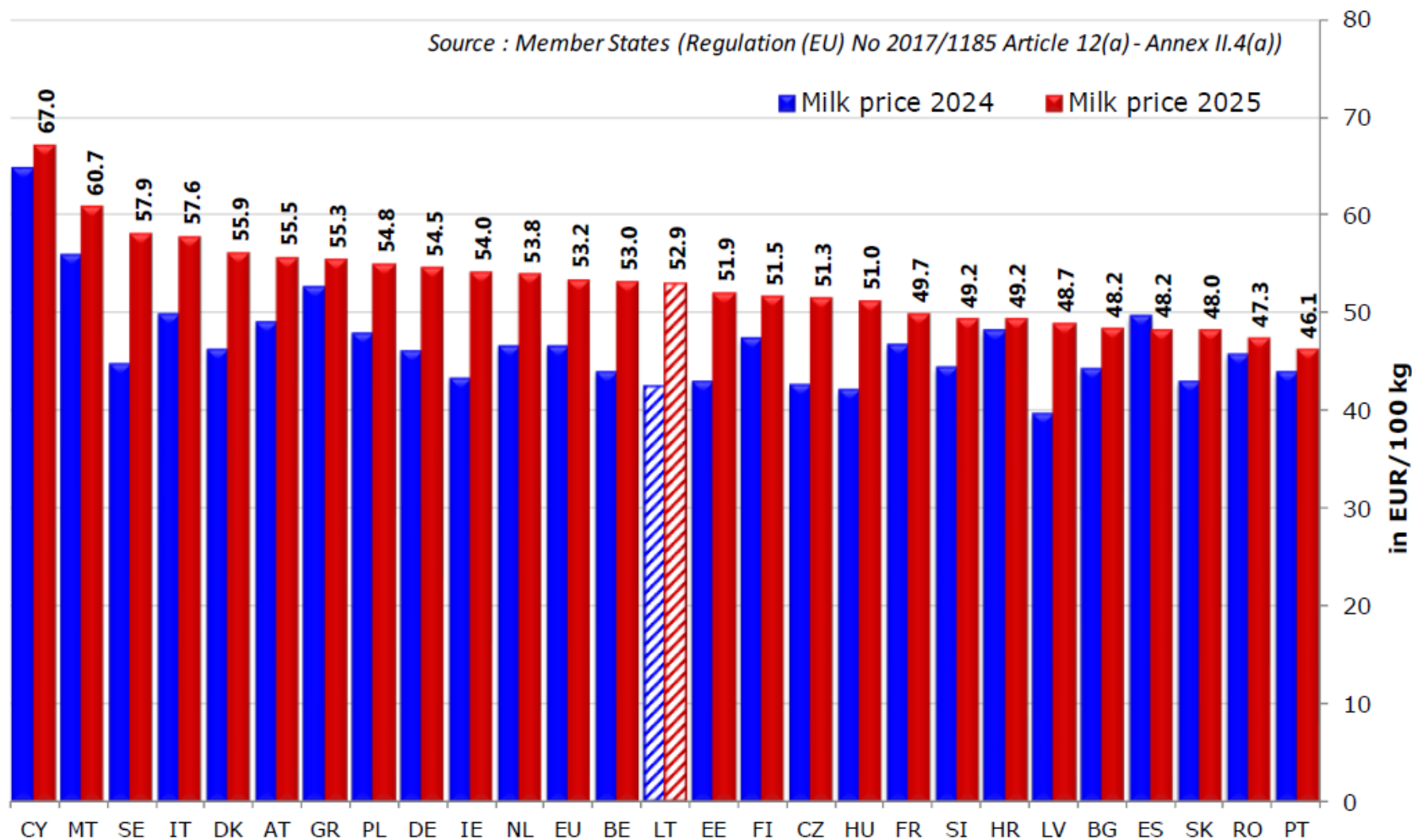
- La collecte de l'UE-27 a rebondi en avril 2025. Elle était en hausse sur un an après 3 mois consécutif de baisse (+0,7% /2024). Les collectes française, polonaise et surtout irlandaise notamment étaient en hausse.

Prix du lait en UE : la France en-dessous de la moyenne

EU MILK PRICES

(Mar 2025 vs Mar 2024)

Source : Member States (Regulation (EU) No 2017/1185 Article 12(a) - Annex II.4(a))

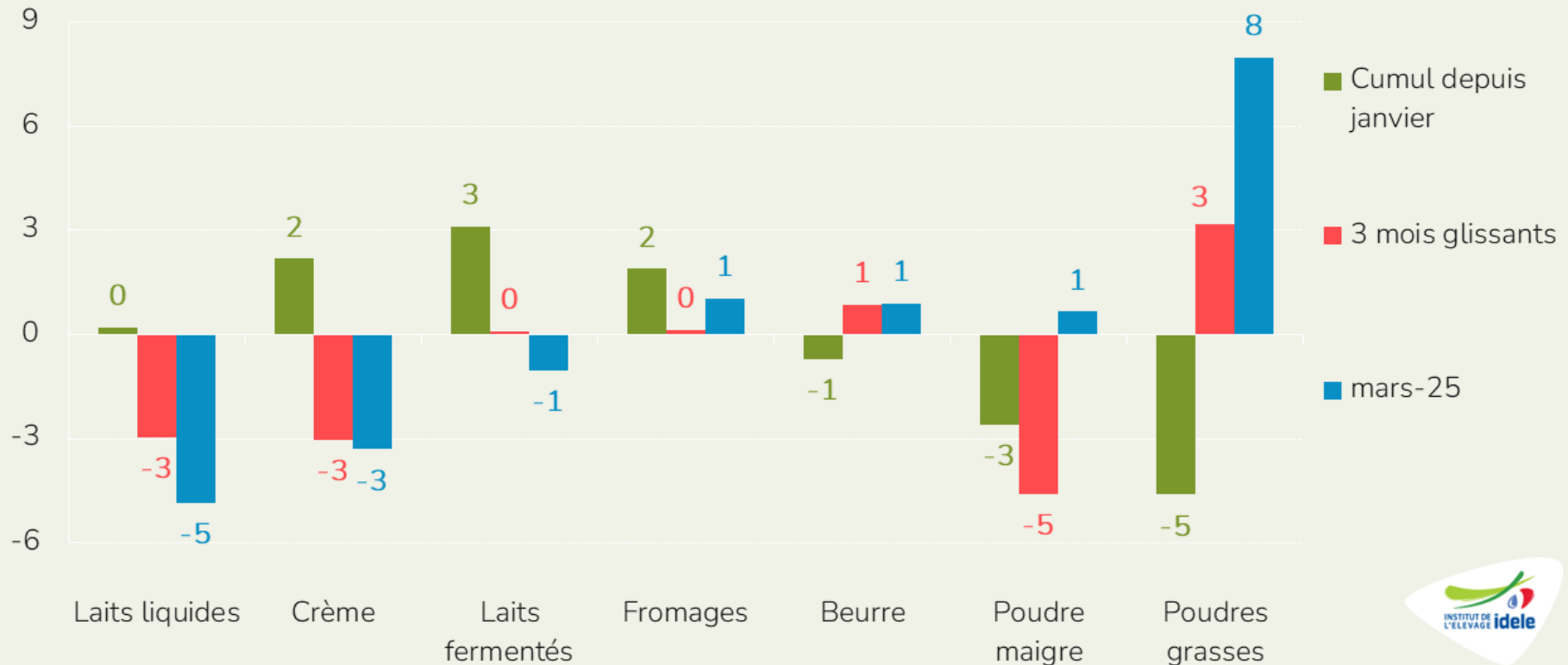


* : estimated figures for Mar 2025

Moins de poudres en UE depuis début 2025

Evolution des fabrications de l'UE-27 (%/n-1)

Source : GEB - Idele d'après Eurostat

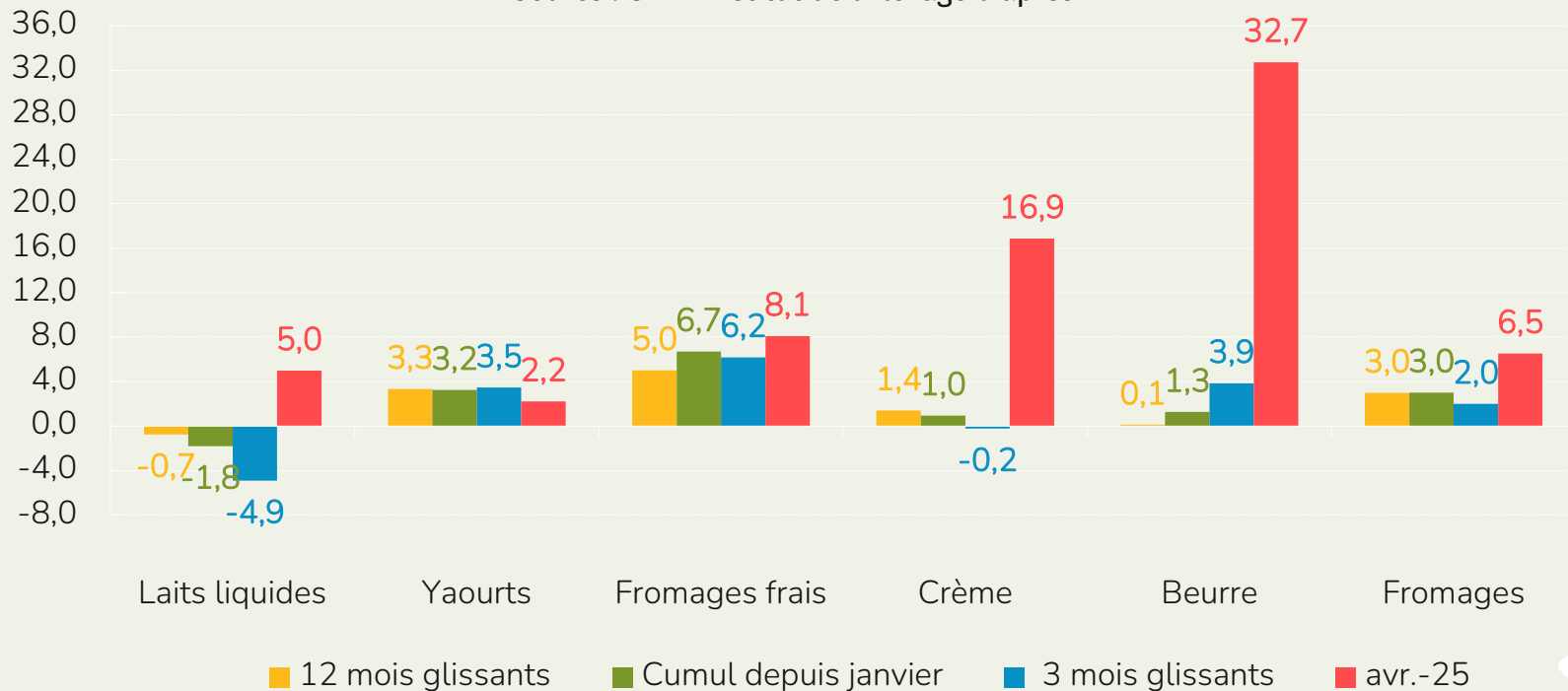


- Hausse des fabrications de laits fermentés, crème, fromages en cumul début 2025.
- Baisse des fabrications de beurre et poudres début 2025.
- Stabilité pour les laits liquides,

Bonne dynamique des achats des ménages allemands

Evolution des achats des ménages allemands (%/N-1)

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après AMI-ZMB

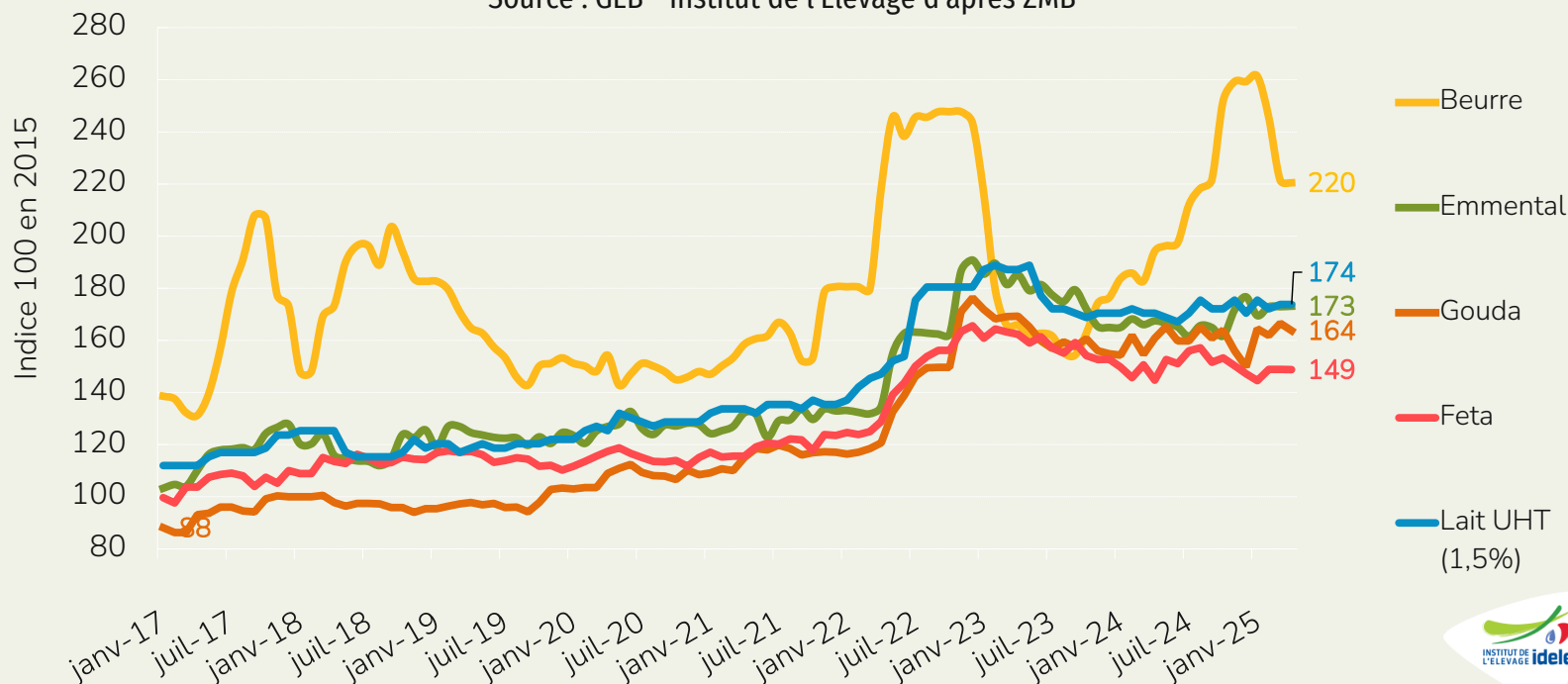


- Sur 1 an, les achats des ménages allemands sont globalement en hausse à l'exception du lait conditionné. En avril 2025, hausse pour tous les produits particulièrement marquée pour le beurre (+32,7%) et la crème(+16,9%).
- Des achats de ménages très sensibles à la hausse des prix au détail (diapo suivante).

Le prix au détail du beurre en Allemagne en baisse

Prix au détail des produits laitiers en Allemagne

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après ZMB



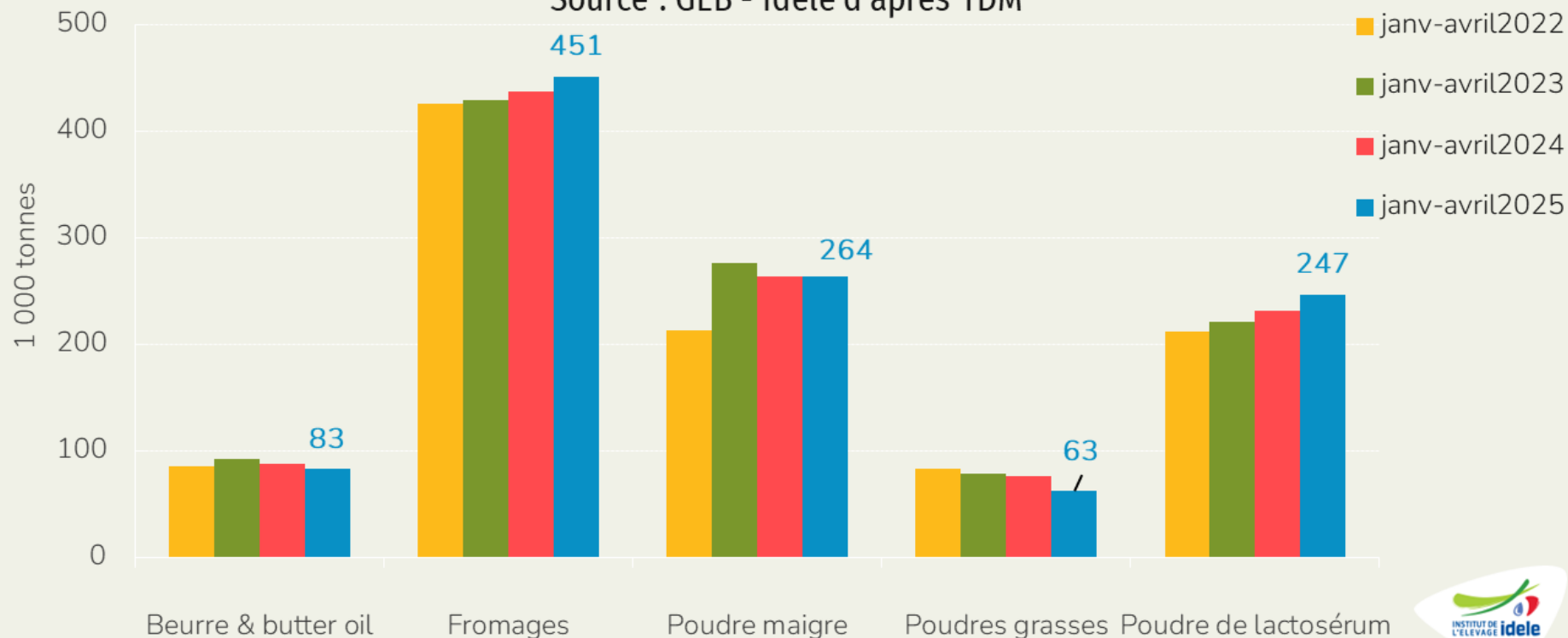
Alors que le prix au détail du beurre est toujours haut mais se replie, le prix des autres produits laitiers restent assez stables.

- Beurre : **+14% /2024**, à 8,40 €/kg en avril 2025,
- Laits conditionnés : **+2% /2024**, à 1,04 €/l,
- Emmental : **+3% /2024**, à 9,56 €/kg,
- Gouda : **+2% /2024**, à 9,09 €/kg.

Hausse des exportations de fromages (1/2)

Exportations cumulées de l'UE-27

Source : GEB - Idele d'après TDM



- Beurre et butter-oil : **-5%** /2024,
- Fromages : **+3%** /2024,
- Poudre maigre : **=** /2024,

- Poudres grasses : **-19%** /2024.
- Poudre de lactosérum : **+7%** /2024.



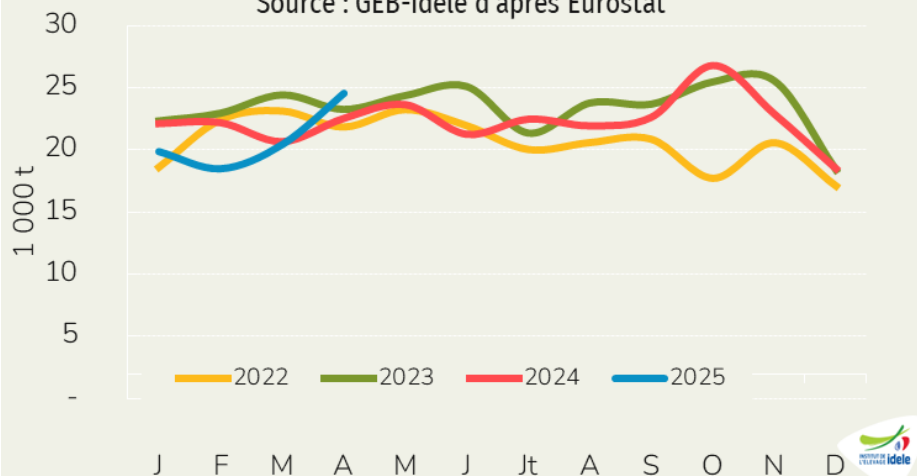
TENDANCES LAIT VIANDE

Confédération
Nationale de l'Élevage
CNE

Hausse des exportations de fromages (2/2)

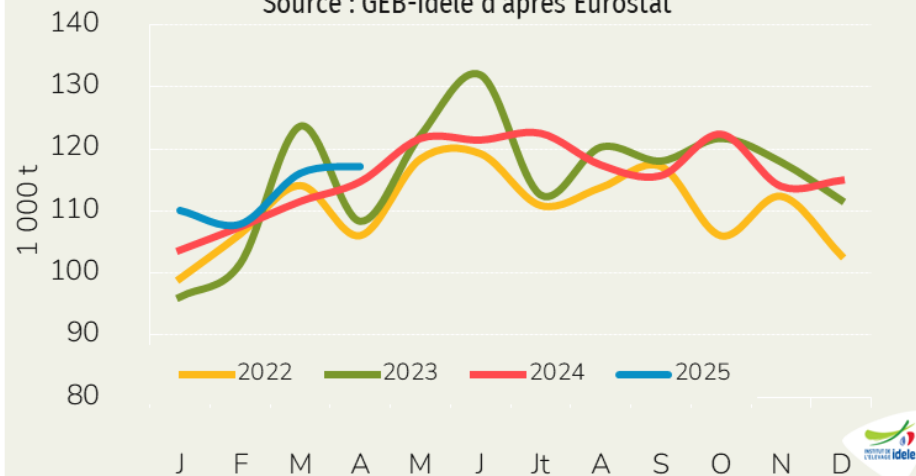
Exportations européennes de beurre

Source : GEB-Idele d'après Eurostat



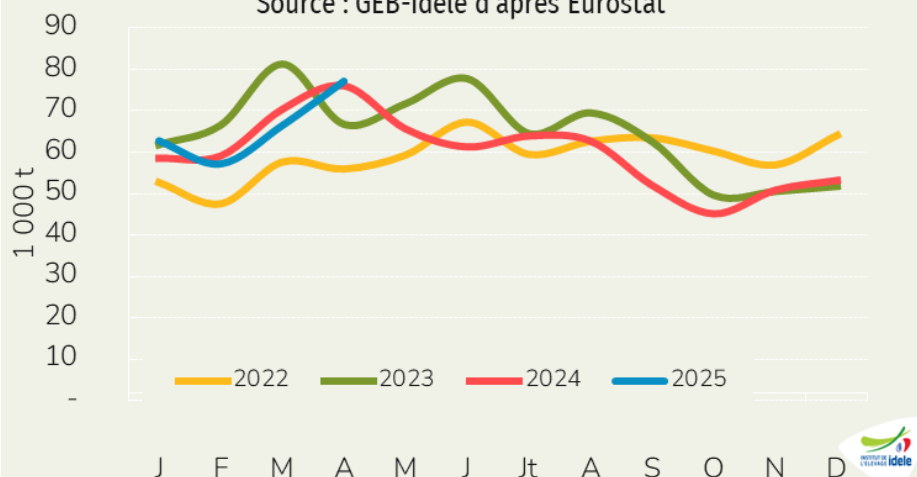
Exportations européennes de fromage

Source : GEB-Idele d'après Eurostat



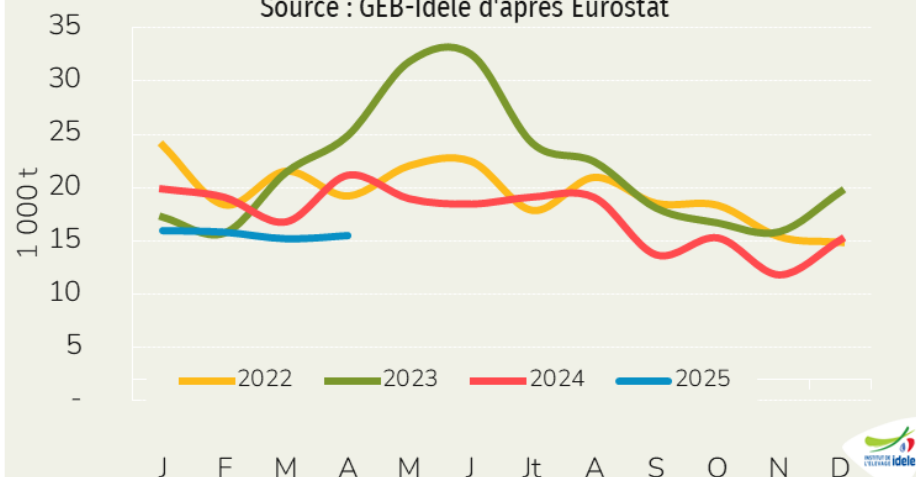
Exportations européennes de poudre maigre

Source : GEB-Idele d'après Eurostat



Exportations européennes de poudres grasses

Source : GEB-Idele d'après Eurostat



GRAPHIQUES ET DONNÉES

Lait de vache



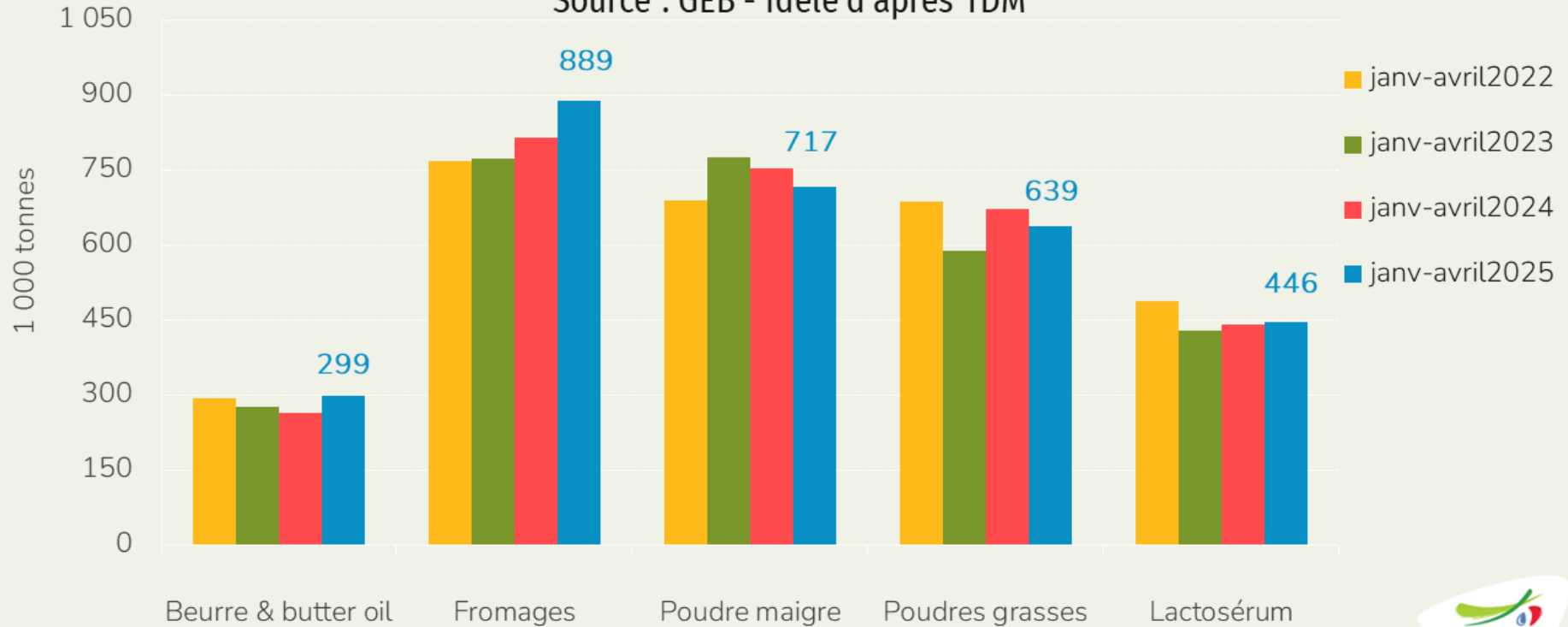
Juin 2025

Monde

Commerce mondial hétérogène selon les produits

Exportations cumulées des 5 principaux produits*

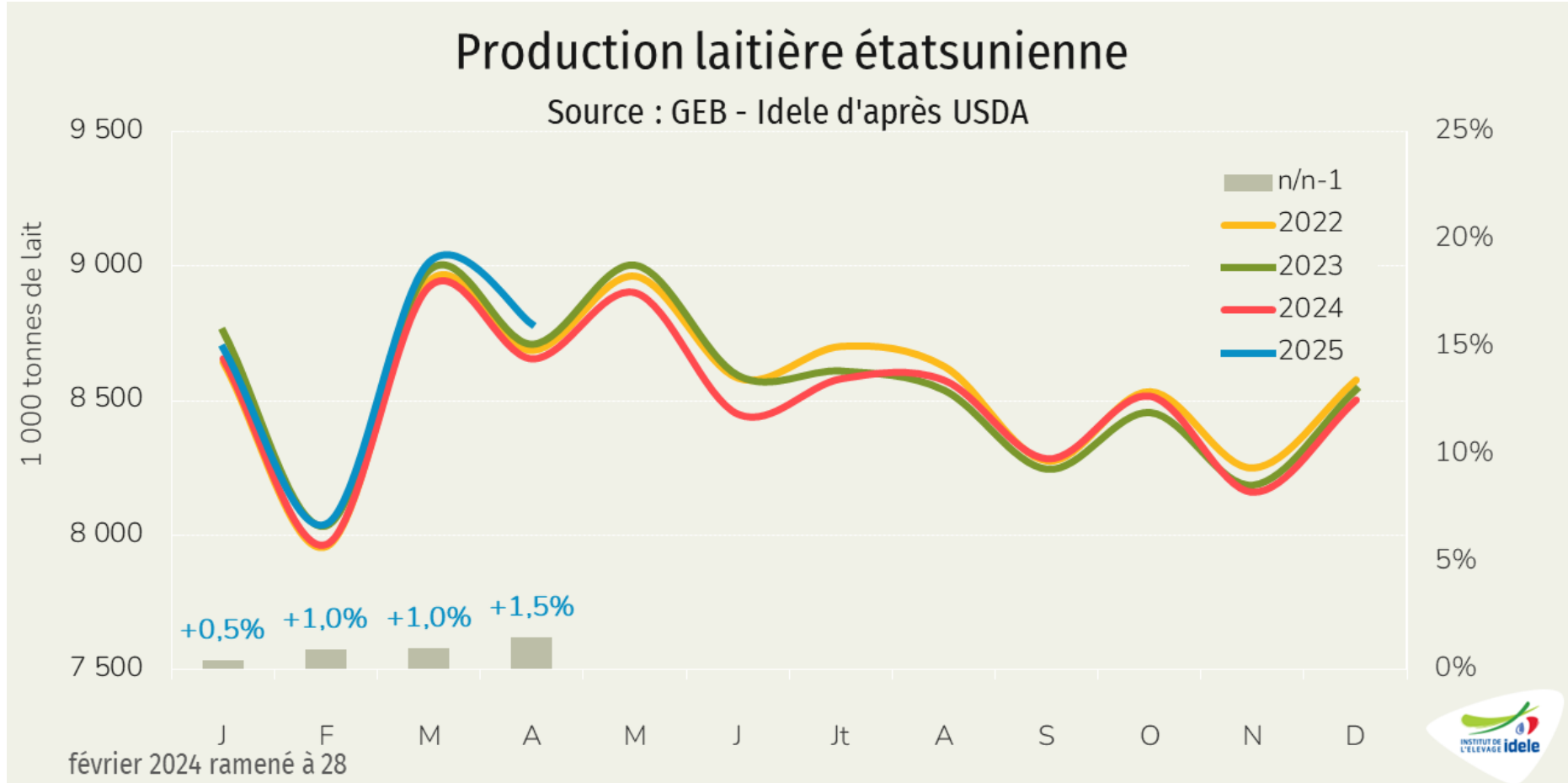
Source : GEB - Idele d'après TDM



*Beurre, fromages, poudre maigre, poudres grasses et de lactosérum

- Beurre et *butter-oil* : **+13%** /2024, Fromages : **+9%** /2024
- Poudre maigre : **-5%** /2024, Poudres grasses : **-5%** /2024
- Poudre de lactosérum : **+1%** /2024

Hausse de la production aux USA

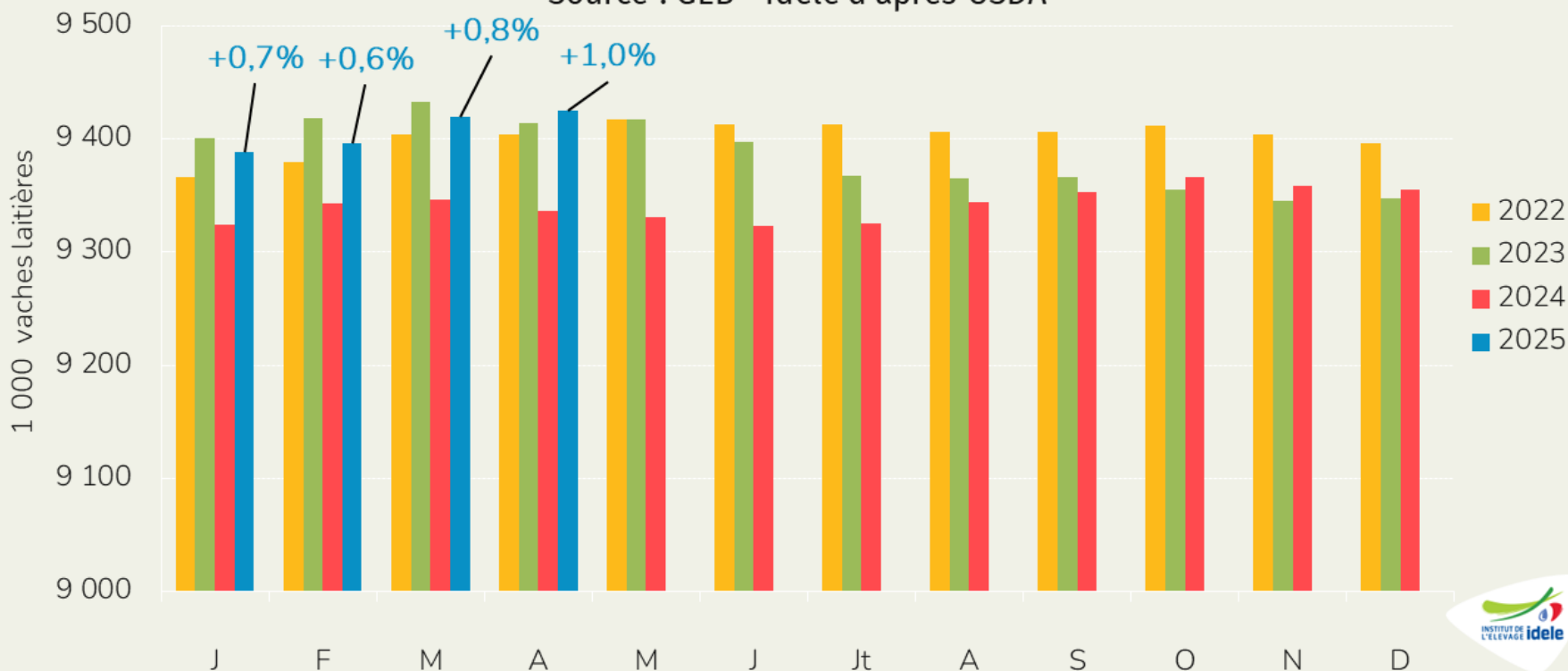


- La production étatsunienne était en hausse sur un an en avril 2025 (+1,5% /2024).

Poursuite du rebond du cheptel étatsunien

Evolution du cheptel laitier étatsunien

Source : GEB - Idele d'après USDA

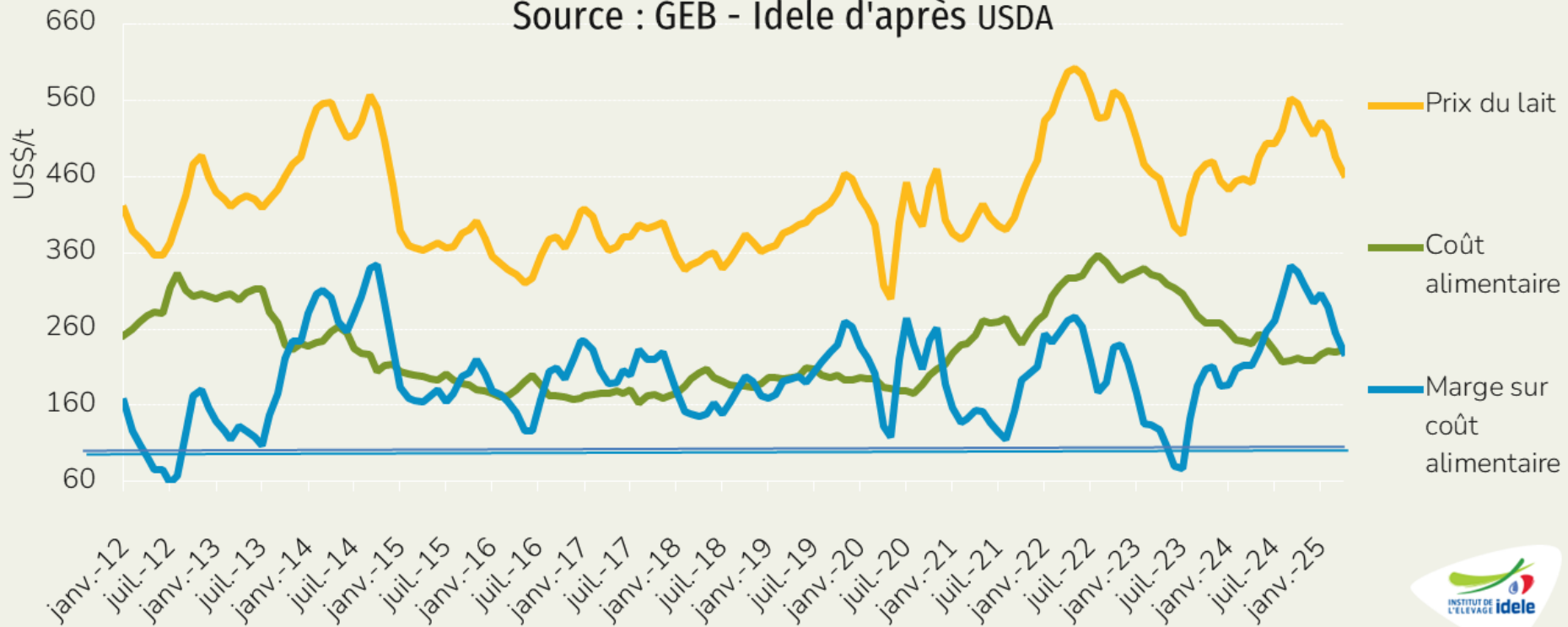


- Le cheptel laitier des Etats-Unis était en hausse sur un an sur les quatre premiers mois de 2025.

Baisse de la marge sur coût alimentaire aux USA

Evolution du prix du lait, du coût alimentaire et de la marge sur coût alimentaire calculée dans le cadre du DMPP

Source : GEB - Idele d'après USDA



- En **avril 2025**, la marge sur coût alimentaire a poursuivi son recul dans le sillage de la baisse du prix du lait et de la hausse du coût alimentaire.

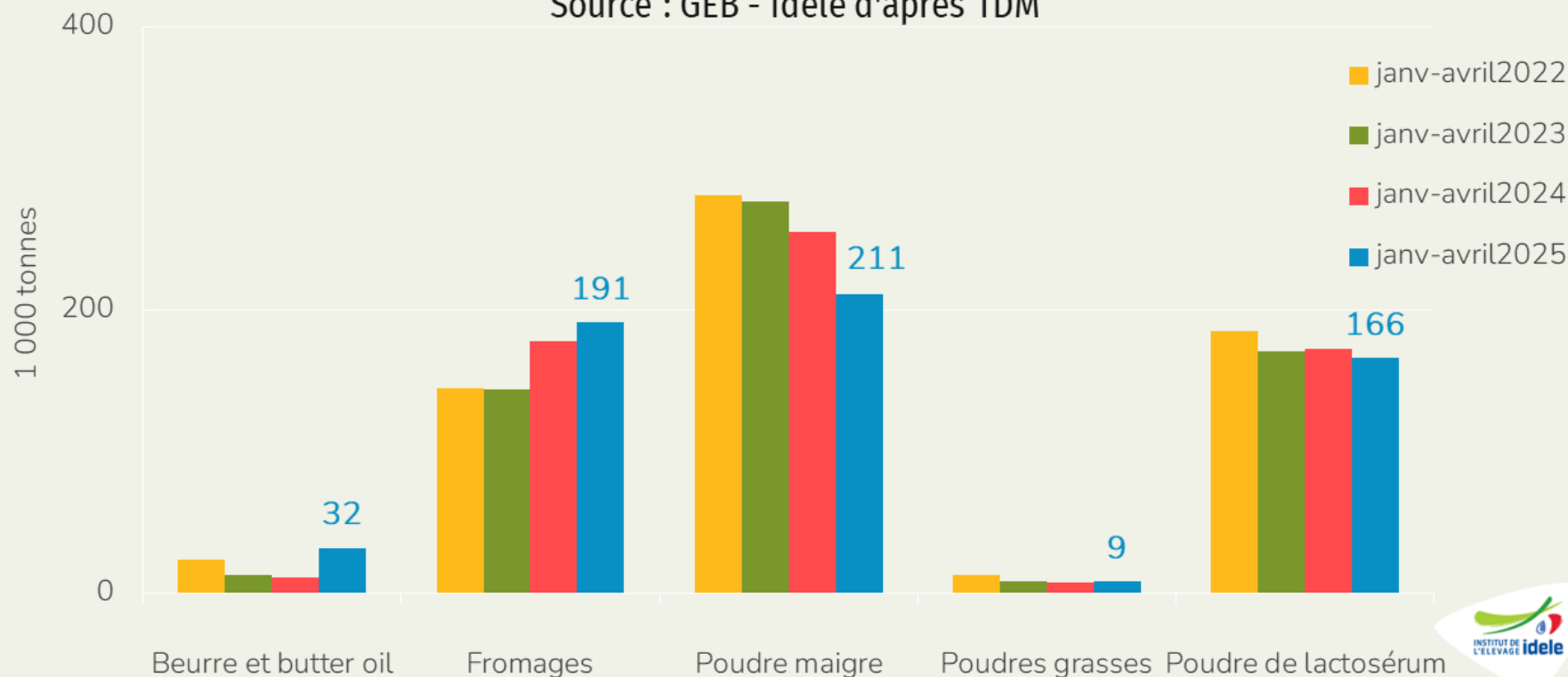
Ration alimentaire type pour 100 livres de lait :

- 27,2 kg de maïs
- 7,35 kg de tourteaux de soja
- 13,7 kg de foin de luzerne

Hausse des exports de beurre et fromages des USA

Exportations cumulées des Etats-Unis

Source : GEB - Idele d'après TDM

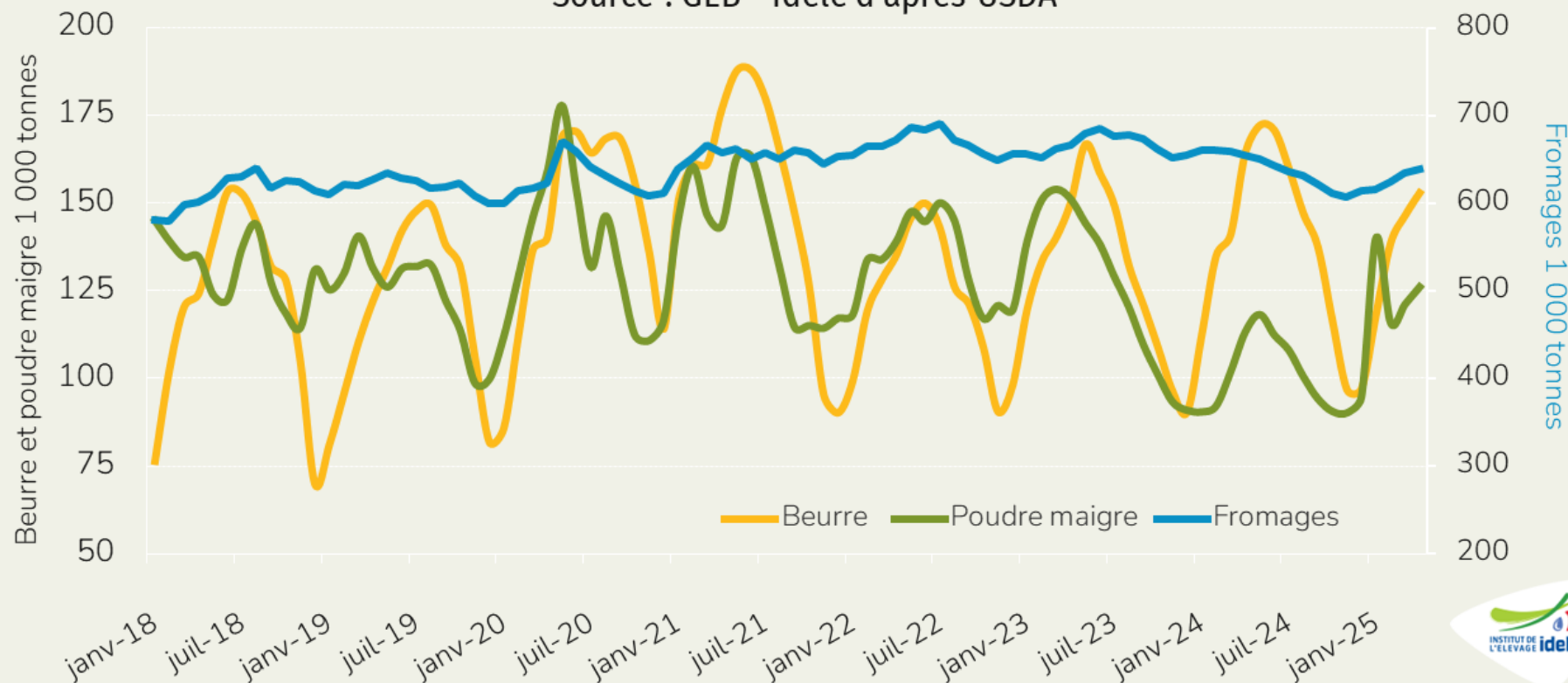


- Beurre et *butter-oil* : **x2,8** /2024, Fromages : **+7%** /2024
- Poudre maigre : **-17%** /2024, Poudres grasses : **+8%** /2024
- Poudre de lactosérum : **-4%** /2024.

Hausse modérée des stocks aux Etats-Unis

Stocks commerciaux aux Etats-Unis

Source : GEB - Idele d'après USDA

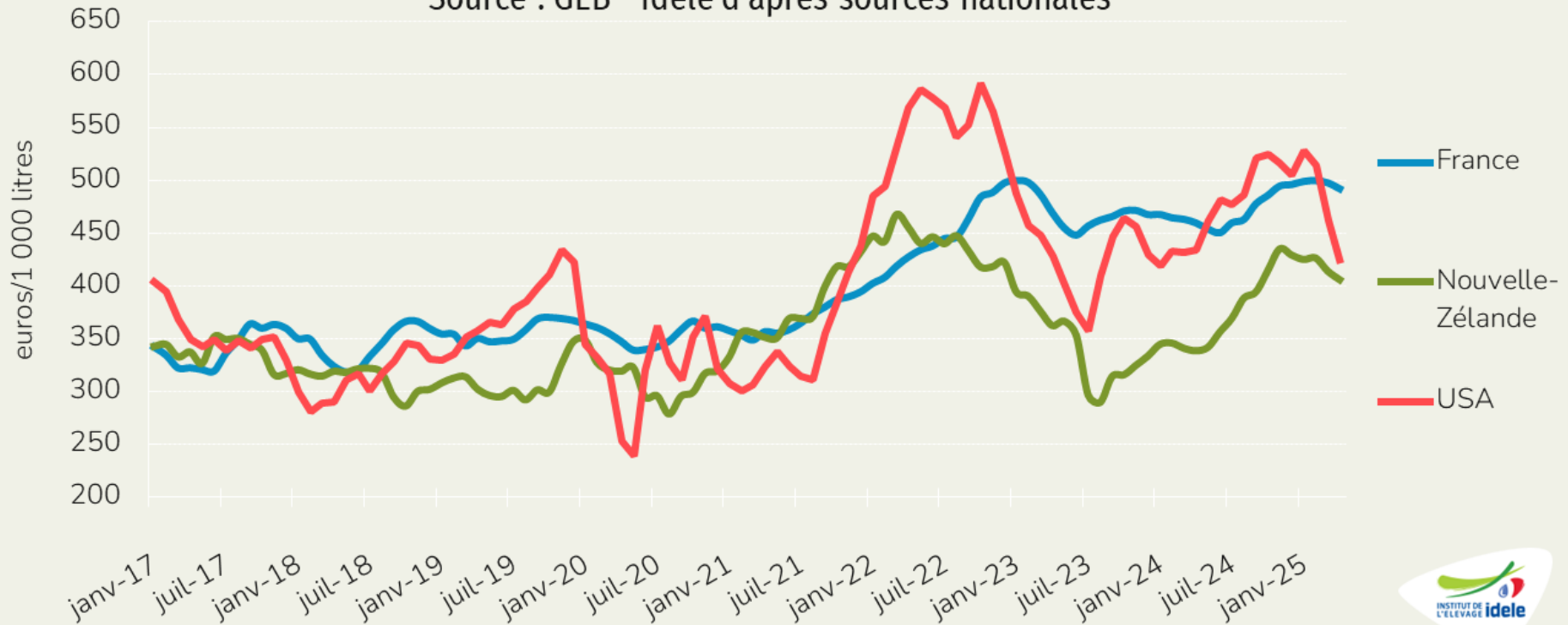


- **Beurre** : stocks en hausse sur un mois (+6% /2024) en avril 2025, pas sur un an (-7%),
- **Poudre maigre** : stocks en hausse sur un mois (+4% /mars 2025) et sur un an (+11% /2024),
- **Fromages** : stocks en hausse sur un mois (+1% /mars 2025), pas sur un an (-2% /2024).

Tassement des prix du lait

Prix du lait à la production

Source : GEB - Idele d'après sources nationales

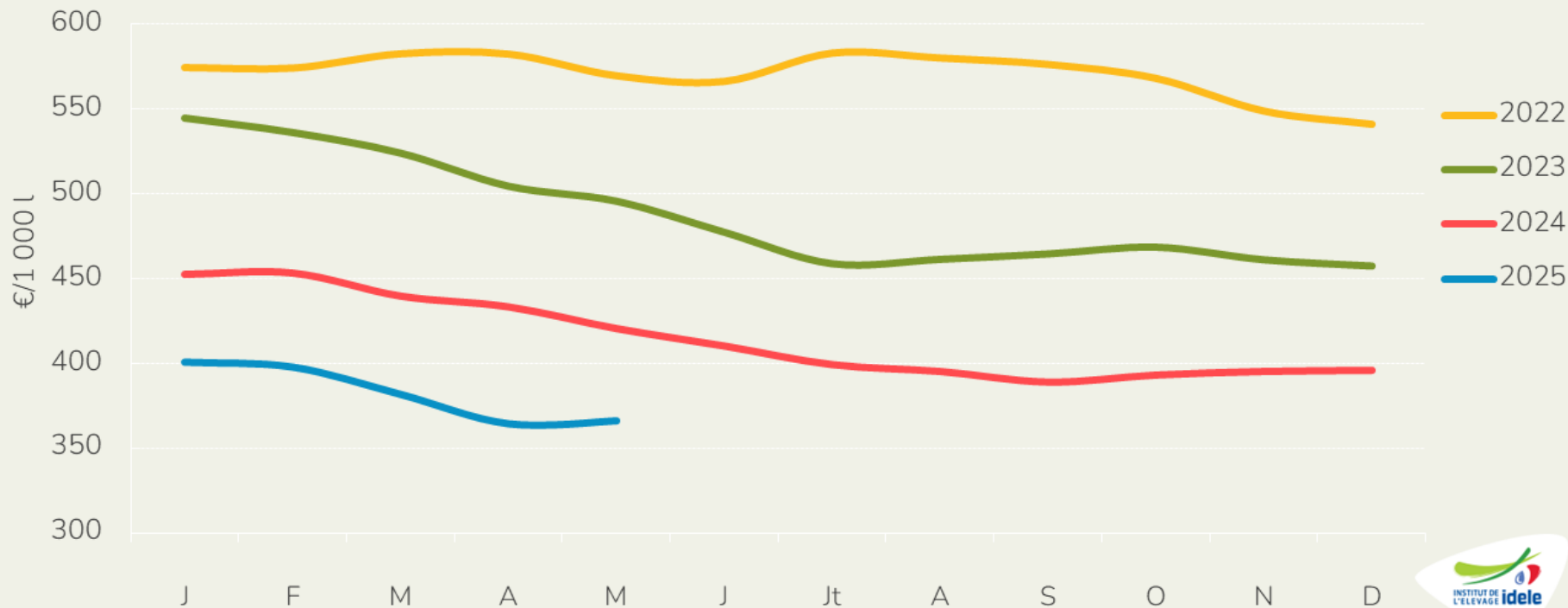


- Etats-Unis : **-9€** en un an, à 425 €/1000 l en mars 2025, soit **-2%** /2024
- Nouvelle-Zélande : **+67 €** en un an, à 415 €/1000 l en mars 2025, soit **+20%** /2024
- France : **+32 €** en un an, à 493 €/1000 l en avril 2025, soit **+7%** /2024

Prix du lait à la production en Chine

Evolution du prix à la production du lait en Chine

Source : GEB-Idele d'après Centre d'information du ministère de l'Agriculture et des Affaires Rurales de Pékin



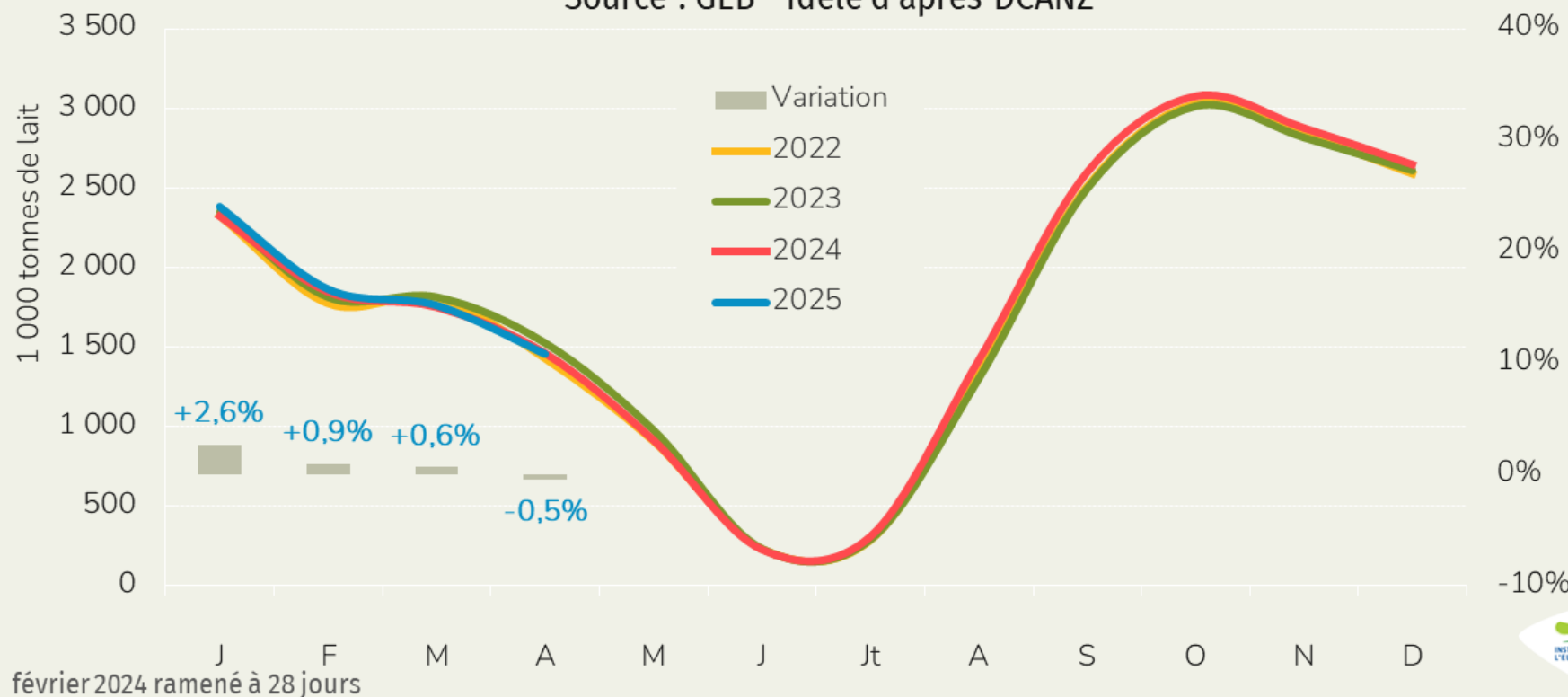
- Le prix du lait à la production atteignait **366,1 €/1 000 l** en mai dernier (-13% /2024 et -26% /2023). En très légère hausse sur un mois du fait du rebond du yuan (+0,5%).

Mai 2025

Fléchissement de la production néo-zélandaise

Production laitière néo-zélandaise

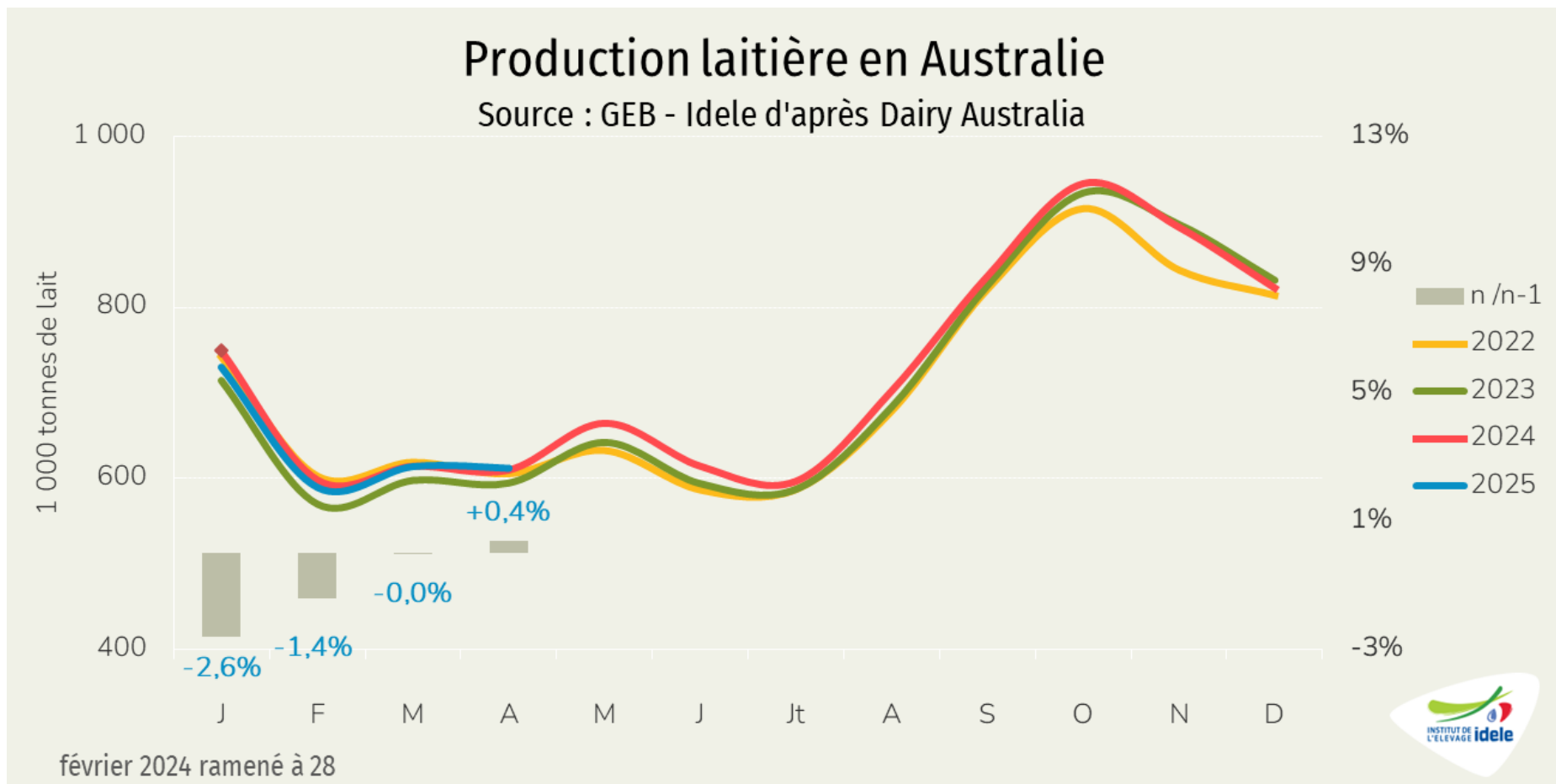
Source : GEB - Idele d'après DCANZ



- La production NZ était en retrait sur un an en avril 2025 (-0,5% /2024). Une première depuis juillet 2024. C'était aussi le cas en MSU* (-0,1% /2024).

*Matière Solide Utile

Rebond de la production australienne

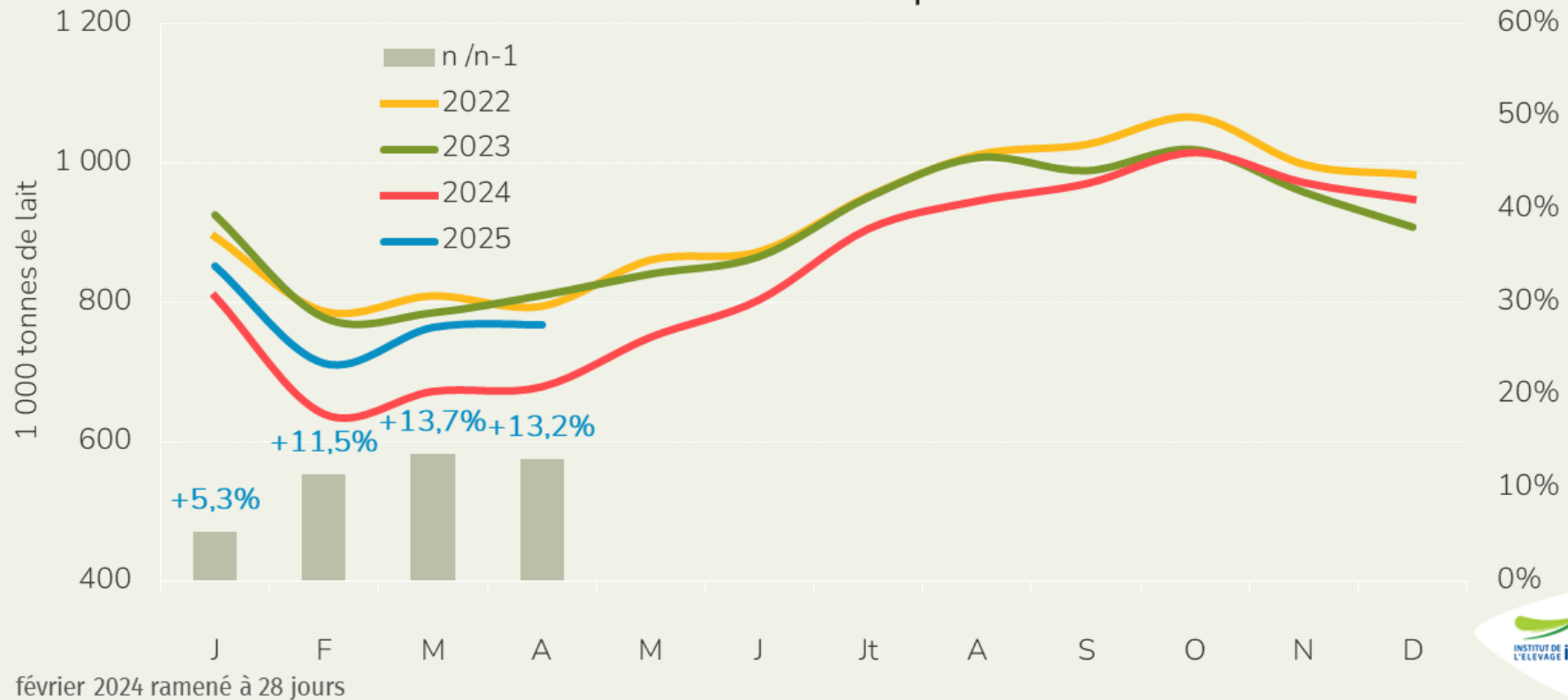


- Après 4 mois consécutifs de repli sur un an, la production australienne s'est stabilisée en mars 2025 et a rebondi en avril (+0,4% /2024).

Poursuite du redressement de la collecte Argentine

Collecte laitière en Argentine

Source : GEB - Idele d'après CLAL

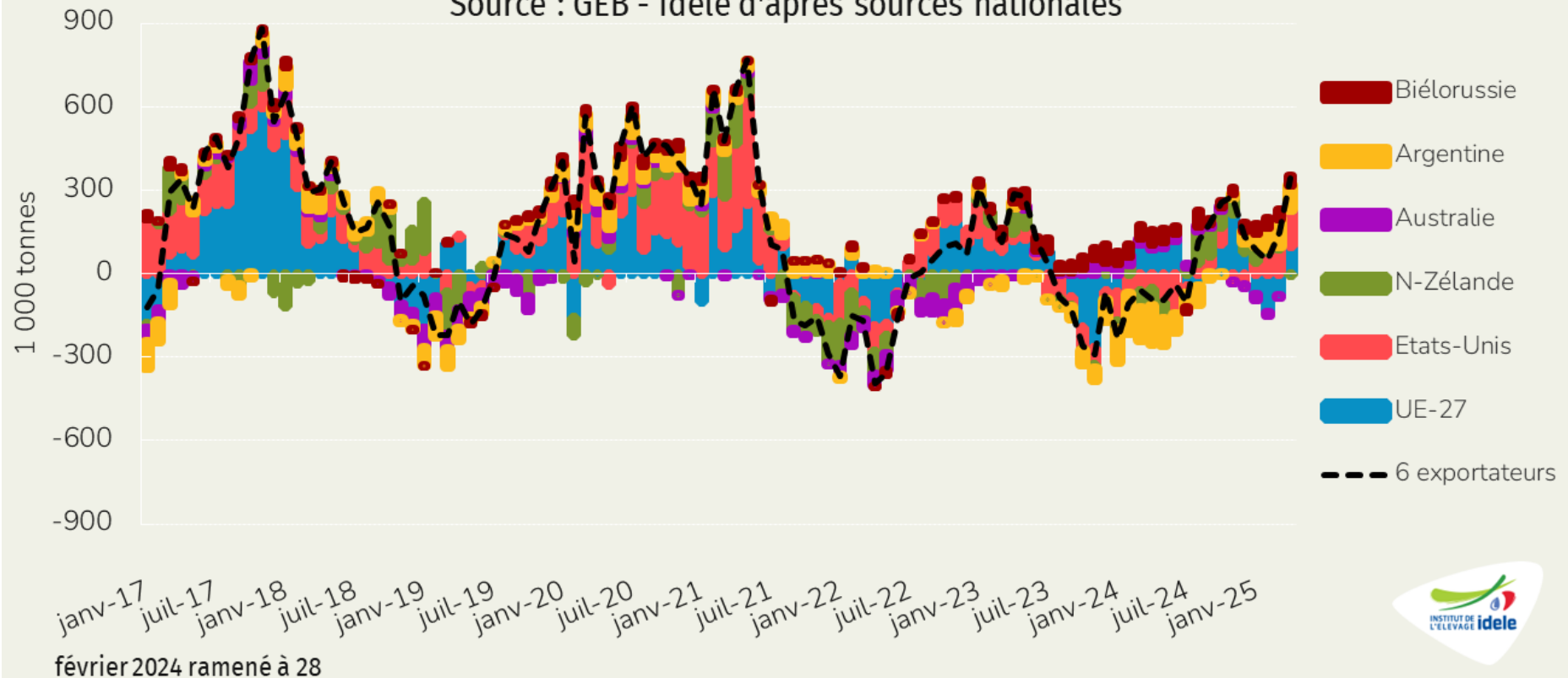


- En Argentine, la collecte poursuivait son redressement partiel en avril 2025 par rapport au faible niveau de 2024 (+13,2% /2024).

Hausse de l'offre laitière en 2025

Evolution de la production des 6 principaux exportateurs

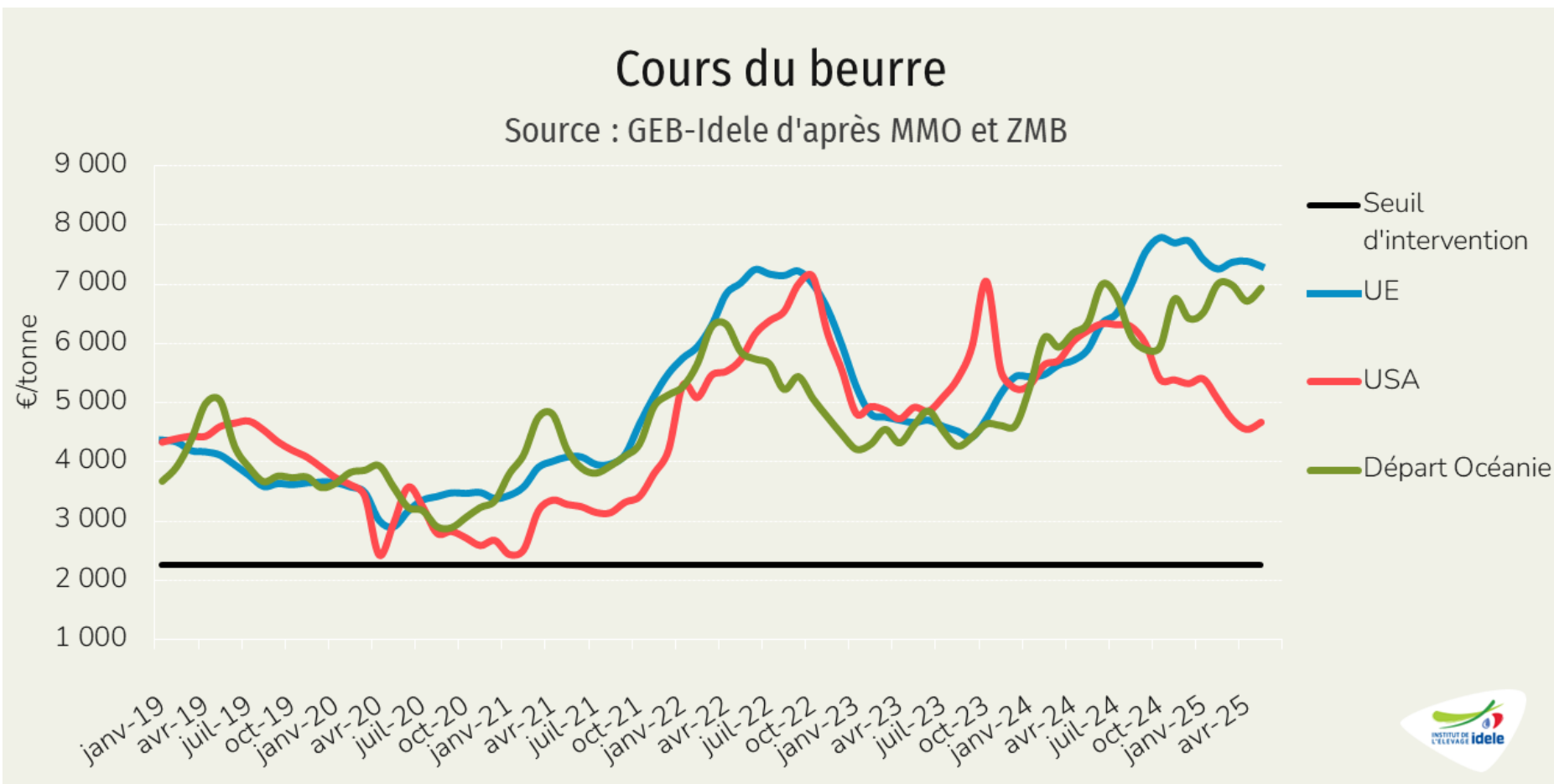
Source : GEB - Idele d'après sources nationales



- **+1,4%** /2024 en avril 2025, soit **+344 000 t** /2024, réparties de la façon suivante :

- +96 000 t par l'UE-27,
- +131 000 t par les Etats-Unis,
- -7 000 t par la Nouvelle-Zélande,
- +2 000 t par l'Australie,
- +89 000 t par l'Argentine,
- +33 000 t par la Biélorussie.

Recul des cours du beurre, sauf en UE



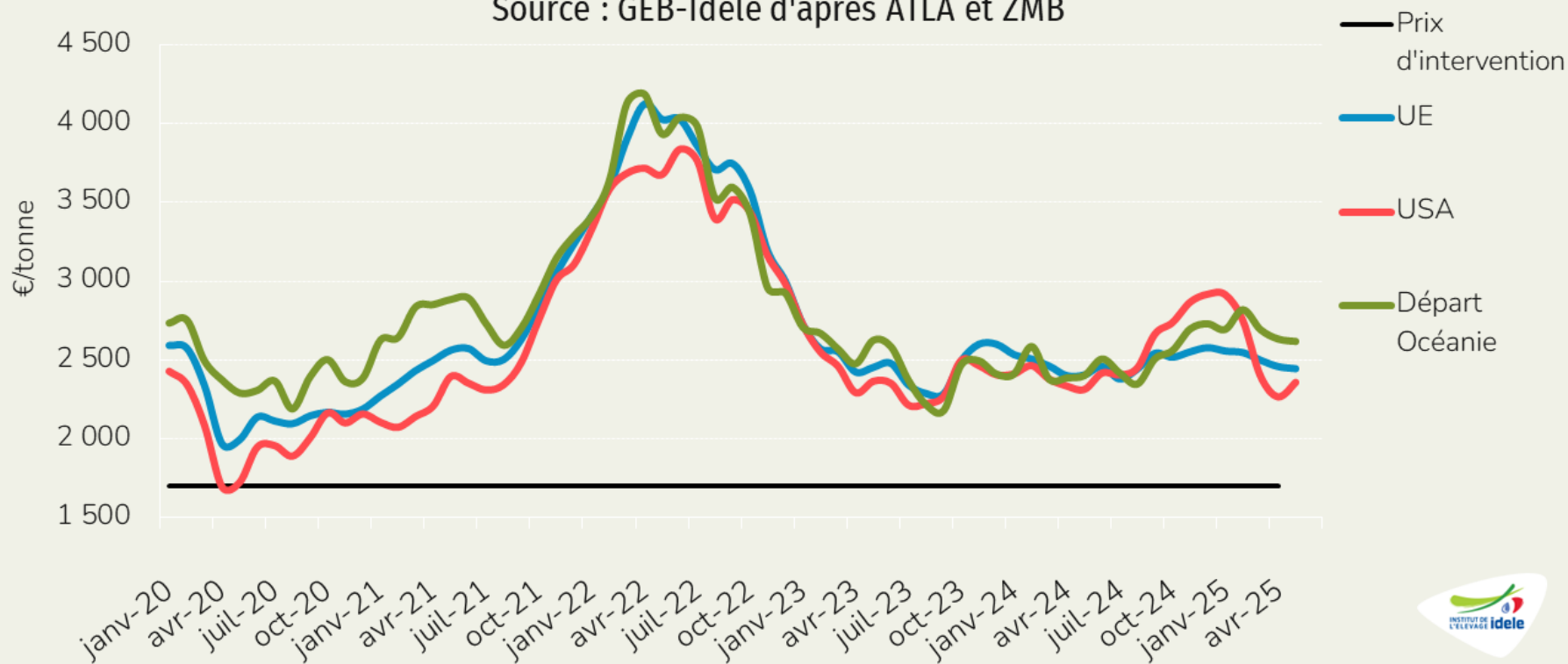
- Intra-UE : 7 302 €/t, en mai soit **-1%** en un mois, **+24%** /2024
- Départ NZ : 6 933 €/t, en mai soit **+3%** en un mois, **+9%** /2024
- Départ USA : 4 676 €/t, en mai soit **+3%** en un mois, **-25%** /2024

Mai 2025

Des cours de la poudre maigre en baisse

Cours de la poudre de lait écrémé

Source : GEB-Idele d'après ATLA et ZMB



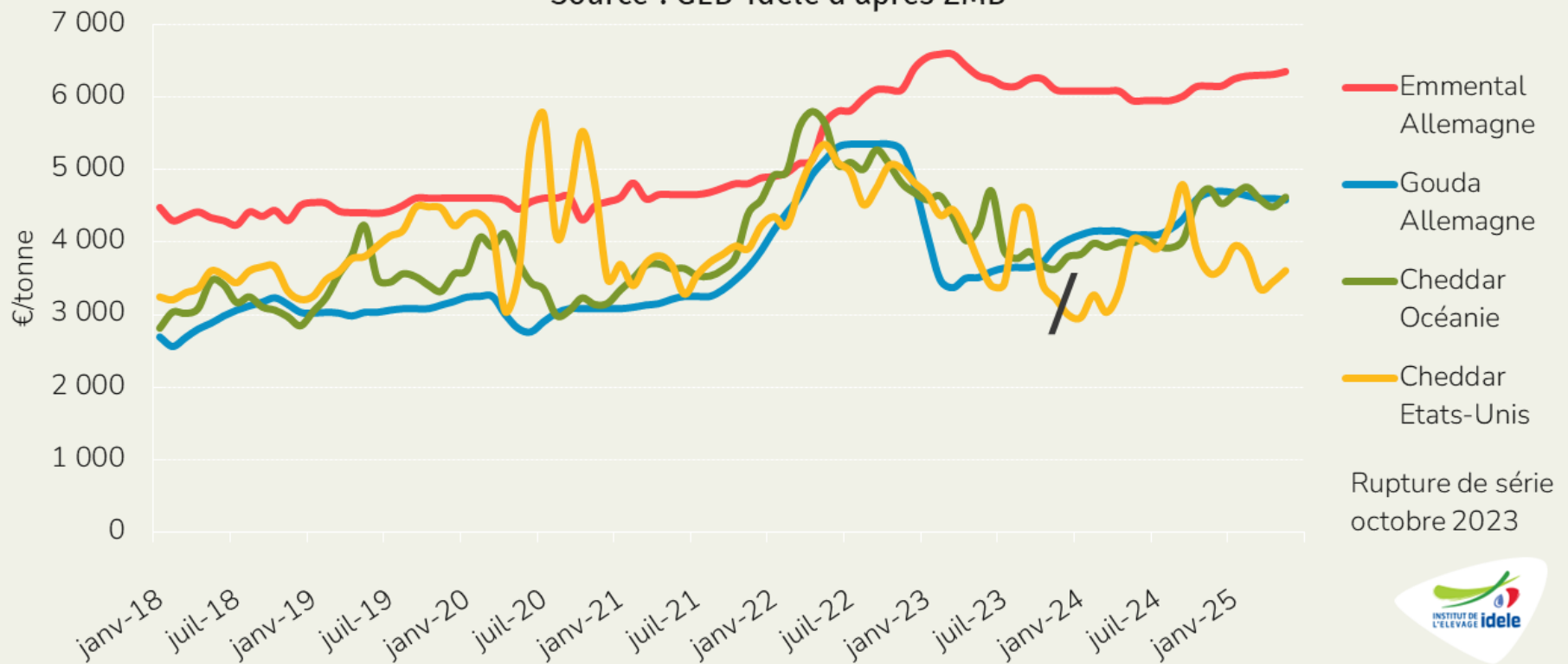
- Intra-UE : 2 447 €/t, en mai soit **-1%** en un mois, **+2%** /2024
- Départ NZ : 2 621 €/t, en mai soit **-1%** en un mois, **+9%** /2024
- Départ USA : 2 360 €/t, en mai soit **+4%** en un mois, **+2%** /2024

Mai 2025

Cours des fromages soutenus

Cours des fromages

Source : GEB-Idele d'après ZMB



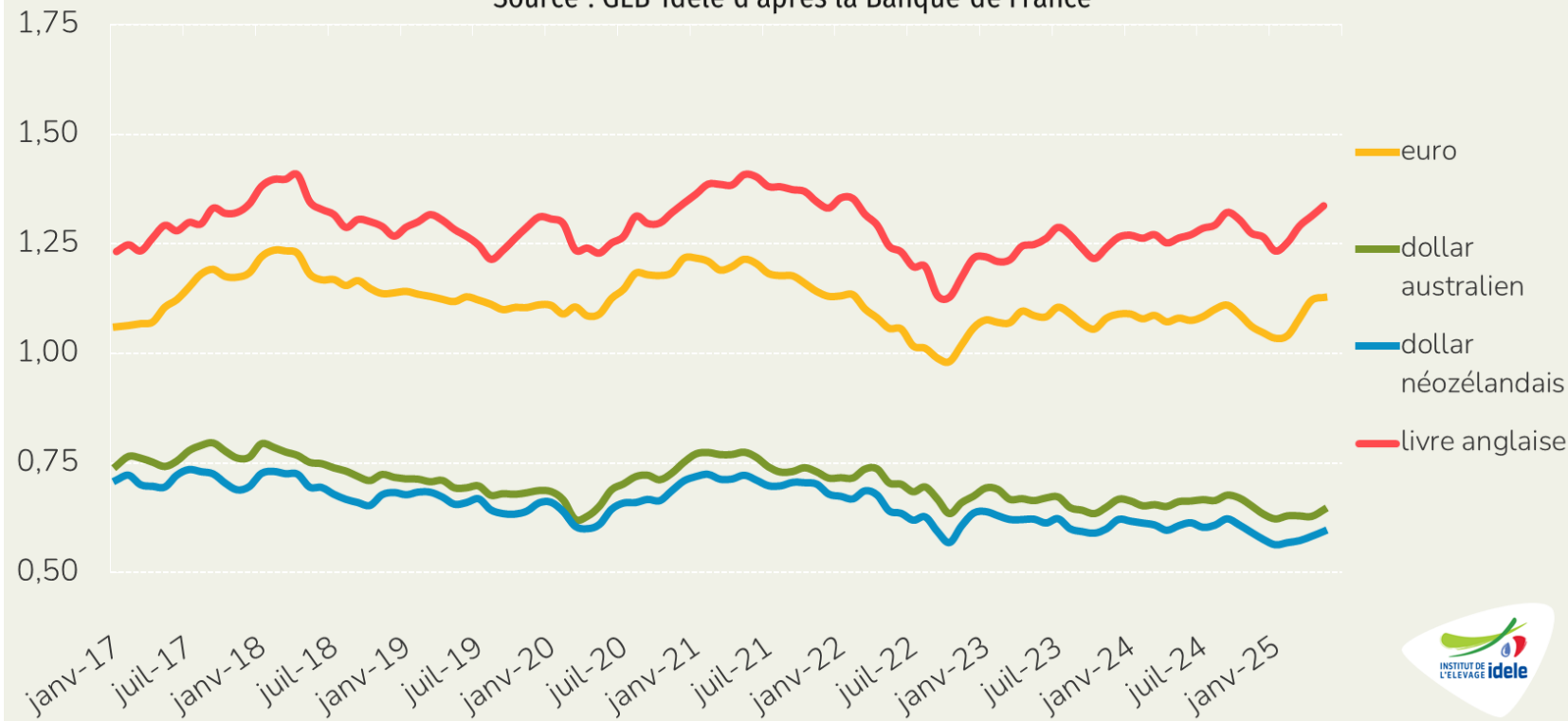
- Emmental en Allemagne : 6 350 €/t, en mai soit +1% en un mois, +7% /2024
- Gouda en Allemagne : 4 580 €/t, en mai soit stable en un mois, +12% /2024
- Cheddar en Océanie : 4 622 €/t, en mai soit +3% en un mois, +16% /2024
- Cheddar USA : 3 603 €/t, en mai soit +4% en un mois, -11% /2024

Mai 2025

Valeur des monnaies des principaux exportateurs

Valeur des monnaies en US\$

Source : GEB-Idele d'après la Banque de France



- Hausse de l'euro de **+1%** sur un mois à 1,13 US\$, et **+4%** /2024
- Hausse du dollar australien de **+2%** sur un mois à 0,64 US\$, et **-3%** /2024
- Hausse du dollar néozélandais de **+2%** sur un mois à 0,59 US\$, et **-2%** /2024
- Hausse de la livre anglaise de **+2%** sur un mois à 1,34 US\$, et **+6%** /2024

Mai 2025

TENDANCES LAIT VIANDE

Lait de vache



Pour plus d'infos

baptiste.buczinski@idele.fr
michel.douguet@idele.fr
christine.goscianski@idele.fr

Département Économie